



الخطة التتموية المحلية الاستراتيكية
لبلدة الطيبة

٢٠٢٢ - ٢٠١٩

جدول المحتويات

٥	ملخص تنفيذي
٦	١. لجنة التخطيط التنموي
٧	٢. فريق التخطيط الأساسي ولجان المجالات التنموية
١٢	مقدمة
١٢	١. أهداف الخطة
١٣	٢. منهجية إعداد الخطة
١٥	نبذة عن الطيبة
١٥	١. الخصائص الجغرافية
١٧	٢. الخصائص الديمغرافية
١٨	تحليل تشخيص المجالات التنموية
١٨	١. مجال البيئة والبنية التحتية
٢٠	٢. مجال التنمية الاجتماعية
٢٣	٣. مجال التنمية الاقتصادية
٢٤	٤. مجال الإدارة والحكم الرشيد
٢٦	الإطار التنموي المحلي
٢٦	١. الرؤية التنموية
٢٦	٢. القضايا التنموية حسب الأولوية
٢٨	٣. الأهداف التنموية
٢٩	٤. البرامج التنموية
٣٠	البرامج والمشاريع التنموية
٥٢	خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
٥٢	١. تصنيف المشاريع
٥٦	٢. مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية



بلدية الطيبة

TAYBEH MUNICIPALITY

رام الله Ramallah

هاتف: +٩٧٢ ٢ ٢٨٩ ٨٤٣٦

فاكس: +٩٧٢ ٢ ٢٨٩ ٨٦١٦

البريد الإلكتروني: info@taybehmunicipality.ps



ملخص تنفيذي

وعند تشخيص الواقع الحالي للبلدة تم تحليل نقاط القوة/ الفرص والضعف/ التهديدات كما تم تحديد الإحتياجات والقضايا التنموية للمجالات التنموية الأربعة. وبعدها، تم عقد ورشة عمل أولى لترتيب القضايا التنموية حسب الأولوية وصياغة الرؤية والاهداف التنموية وأخيرا تم عقد ورشة العمل الثانية واللقاء المجتمعي الثاني حيث تم صياغة البرامج والمشاريع التنموية لكل مجال رئيسي من المجالات التنموية الأربعة بهدف الخروج بخطة تنمية شاملة تلبى إحتياجات وتطلعات بلدة الطيبة خلال فترة الخطة ومدتها ٤ سنوات.

- لجنة التخطيط التنموي
- فريق التخطيط الاساسي
- لجان المجالات التنموية

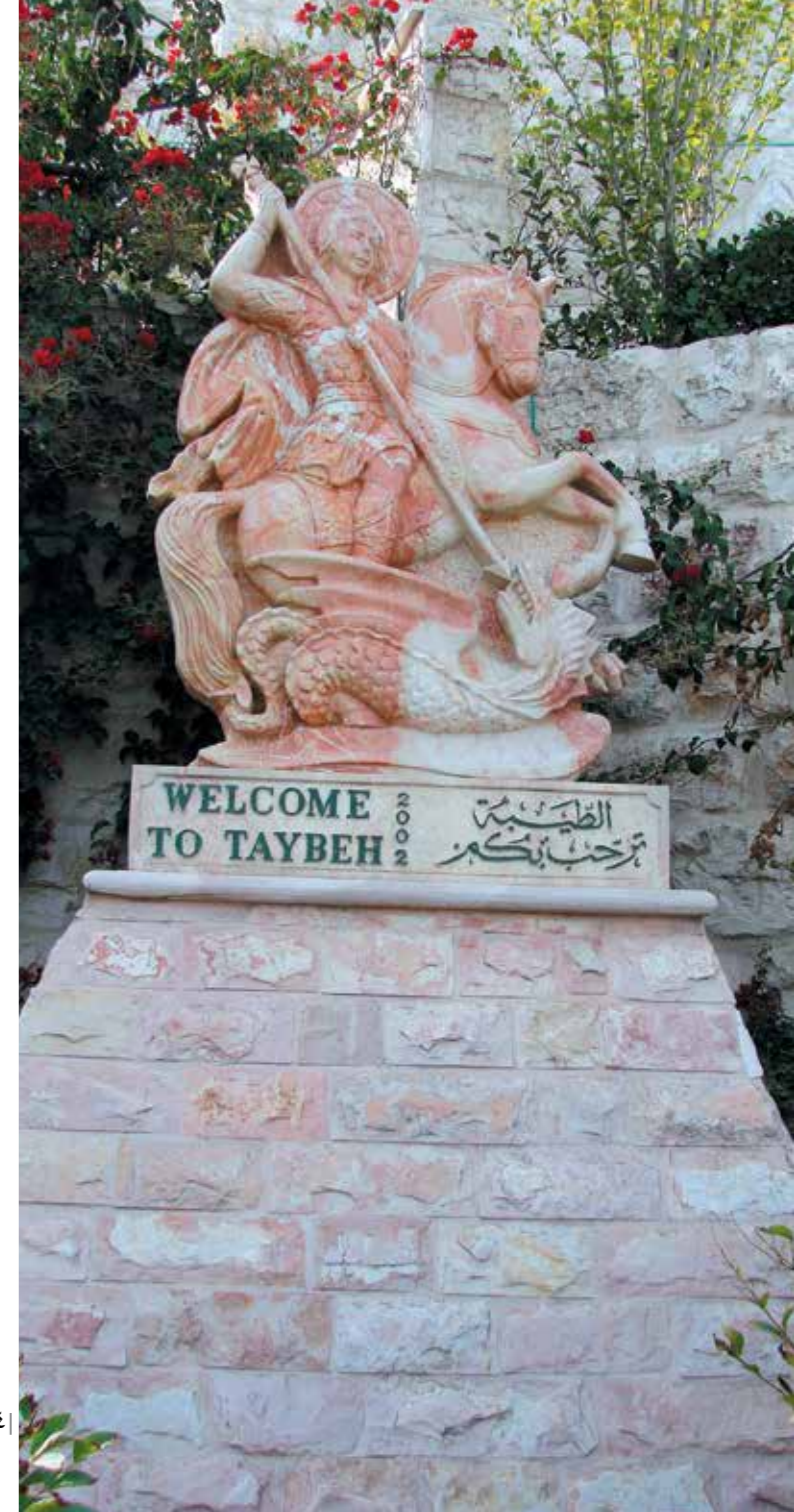
حيث تم عقد اللقاء المجتمعي الأول لإطلاق الخطة التنموية لبلدة الطيبة وتم دعوة الحضور للمشاركة في اللجان وتم تشكيل اللجان التنموية المذكورة. وبالتسيق والإشراف والمتابعة من فريق التخطيط الاساسي ولجنة التخطيط التنموي، قامت اللجان التنموية بعقد عدة إجتماعات وجمع البيانات اللازمة من البلدية والمؤسسات المعنية من أجل تشخيص الواقع الحالي للبلدة في المجالات التنموية الأربعة وهي:

- البيئة والبنية التحتية
- التنمية الاقتصادية
- التنمية الاجتماعية
- الإدارة والحكم الرشيد

تواجه المدن والبلدات الفلسطينية العديد من التحديات والتي تؤثر سلبا على مختلف نواحي الحياة وأهمها الاقتصادية والاجتماعية، ولكون الهيئات المحلية الفلسطينية هي المؤسسات ذات الصلة المباشرة مع المواطنين فإنه يقع على عاتقها الحمل الأكبر في مواجهة التحديات وتوفير حياة أفضل للمواطنين من خلال السعي لتحقيق تنمية مستدامة وتوفير خدمات متميزة.

وفي ظل محدودية الموارد الذاتية وكبر حجم التحديات والإحتياجات، تصبح عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي إحتياجا ملحا.

استتدت بلدية الطيبة في إعداد الخطة التنموية على دليل التخطيط التنموي المعد من قبل وزارة الحكم ٢٠١٧ الذي ركز بشكل اساسي على المشاركة المجتمعية من خلال تشكيل اللجان التنموية المختلفة وهي:



١. لجنة التخطيط التنموي

تتكون لجنة التخطيط التنموي من أعضاء المجلس المحلي، بحيث يقوم المجلس بتشكيل لجنة التخطيط التنموي خلال جلسة رسمية للمجلس، وقد تم تشكيل اللجنة من قبل أعضاء البلدية كالتالي:

اسم العضو/ة	دوره/ في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
يوسف عوني مصيص	مقرر	مهندس اتصالات
وليم منصور جاسر	عضو	رجل اعمال
سليمان نعوم مشرقي	عضو	محاسب
هيا مالك نعمة	عضو	مرشدة اجتماعية
فرح وائل عوده	عضو	محاسب

٢. فريق التخطيط الأساسي ولجان المجالات التنموية

فريق التخطيط الأساسي:

العمر	الجنس		المسمى الوظيفي في المؤسسة	مجال الاهتمام	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	دوره في الفريق/ (عضو)/(منسق)	اسم العضو/ة
	نساء	رجال					
٢٩	*	*	مديرة مدرسة	المجتمع المحلي والادارة	التربية والتعليم	منسقة	عبير الياس خورية
٢٩-٣٠	*	*	مهندس	البيئة والبنية التحتية	بلدية الطيبة	مهندس البلدية	م. أسماء صالح مخو
٢٩	*	*	مهندس	البيئة والبنية التحتية	شركة كهرباء محافظة القدس	عضو بلدية	م. يوسف عوني مصيص
٢٩	*	*	محاسب	التمية الاقتصادية	بلدية الطيبة	محاسبة البلدية	مرح وفا ثلجي
٢٩	*	*	محاسب	اقتصاد	قطاع خاص	عضو بلدية	سليمان نعوم مشرقي
٢٩	*	*	معلمة	الشباب	قطاع خاص	عضو بلدية	هيا مالك نعمة
٢٩	*	*	مساح	البنية التحتية	قطاع خاص	عضو بلدية	عيسى زايد زايد
٢٩	*	*	مراقب ابنية	البنية التحتية	قطاع خاص	عضو بلدية سابق	سليمان الياس خورية
٢٩	*	*	مدير	ادارة	قطاع خاص	رجل اعمال	انطون حنا نزال
٢٩	*	*	مديرة	ادارة	التربية والتعليم	عضو بلدية سابق	تغريد الياس خورية
٢٩	*	*	مزارع	مزارع	قطاع خاص	المجتمع المحلي	فؤاد فخري عواد
٢٩	*	*	معلمة	قطاع الشباب	قطاع خاص	عضو بلدية سابق	رندة لويس مصيص
٢٩	*	*	مزارع	الزراعة	قطاع خاص	عضو بلدية سابق	جواد حنا حنا

لجنة المجال: البيئة والبنية التحتية
منسق اللجنة: خليل معين دحدل

الاسم	المؤسسة	التخصص/ مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
			نر	انثى	٢٩-١٥	فوق ٢٩		
سوزان ادوارد مصيص	مدرسة الروم الارثوذكس	معلمة	*	*	*	*	٠٥٦٩١٠٥٩٠٤	Suzan_edward@ hotmail.com
م. ربي فؤاد عواد	بلدية رام الله	مهندسة	*	*	*	*	٠٥٩٨١٧٥٢٢٥	r.f.awad@gmail
م. كارول نبيل مصيص	مكتب عودة للهندسة	مهندسة معمارية	*	*	*	*	٠٥٩٩٥٩٣٢١٢	carstarnab@gmail
م. عماد بولس مصيص	متقاعد	معماري	*	*	*	*	٠٥٦٩٦٢٢١١٦	
م. خليل معين دحدل	جوال	مهندس اتصالات	*	*	*	*	٠٥٩٩٠٠١٣٠٨	
م. فؤاد عيسى ميخائيل	اعمال حرة	هندسة ميكانيكا	*	*	*	*	٠٢٢٨٩٩٢٠١	
عزمي عيد جاسر	مجتمع محلي	الإدارة	*	*	*	*	٠٥٩٩٧٧٨٧٨٦	
رامي يعقوب عودة	مجتمع محلي	نجارة	*	*	*	*	٠٥٩٩٧٧٤٠٧٩	
فيصل نبيل مصيص	عسكري	علم اجتماع	*	*	*	*	٠٥٩٥٥٨٧٦٨٤	

لجنة المجال: الإدارة والحكم الرشيد
منسق اللجنة: علاء وليد مصيص

الاسم	المؤسسة	التخصص/ مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
			نر	انثى	٢٩-١٥	فوق ٢٩		
سليمان الياس خورية	المجتمع المحلي	اعمال حرة	*	*	*	*	٠٥٩٧٤٨٦٢٦١	
طوني نزال	نزال للسياحة	طبيب	*	*	*	*	٠٢٨٩٨٢٤٣	
فؤاد فخري عواد	المجتمع المحلي	تاجر	*	*	*	*	٠٥٦٨٧٠٧٢٦٦	
تغريد الياس خورية	التربية والتعليم	مديرة مدرسة	*	*	*	*	٠٥٩٩٧٢٢٠٢٧	taghridelias@gmail
حنا سمعان بصير	التربية والتعليم	مدير مدرسة	*	*	*	*	٠٥٩٩٣٥٣٤٣٢	
اسكندر جورج مصيص	المجتمع المحلي	سائق	*	*	*	*	٠٥٩٨٢٣٣٤٥	
جواد حنا حنا	المجتمع المحلي	سائق	*	*	*	*	٠٥٩٩٣٧٢٩٣٨	jawadhanna@yahoo
ادمون داهود نصر	عسكري	عضو حركي	*	*	*	*	٠٥٩٤٢٥٠٥٤٣	
هيلدا شاكرا بصير	تربية والتعليم	مديرة روضة	*	*	*	*	٠٥٩٨٤٣٨٨٧٧	Helda.basir@yahoo
منال جواد جودة	مؤسسة أمان	منسقة	*	*	*	*	٠٥٦٨١٢٢٥٣	manal@yahoo
الكساندرا جورج مصيص	مجلس شبابي	طالبة جامعية	*	*	*	*	٠٥٩٧٦٣٩٢٥٠	Susu-george@yahoo

لجنة المجال: التنمية الإجتماعية
منسق اللجنة: فالنتينا عبد المسيح نعمة

الاسم	المؤسسة	التخصص/ مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال / البريد الالكتروني
			نم	انث	٢٩-١٥	فوق ٢٩	
رندة لويس مصييص	عضو بلدية سابق	معلمة	*	*	*	*	٠٥٩٩٣١٠٠٣٠
جورج فارس مشرقي	مجموعة الكشاف	طالب جامعي	*	*	*	*	٠٥٦٩٠٣٣٥٠٣
حنان صليبيا كونة	وزارة الصحة	ممرضة	*	*	*	*	٠٥٩٨٩٧٤٣٢٦
سهام عايد زايد	جمعية السيدات	معلمة	*	*	*	*	٠٥٩٩٧١٧٨٨١
الياس انور خوري	المجلس الشبابي	عسكري	*	*	*	*	٠٥٩٧٥١١٤١٥
هناء سهيل حبش	صندوق تطوير البلديات	مديرة مكتب	*	*	*	*	Hana@mdlf.org.ps ٠٥٦٩٣٠٠٣٩٨
نادين عيسى زايد	مجتمع محلي	طالبة جامعية	*	*	*	*	٠٥٩٩٥٦٠٧٧٨
رنين عماد حنا	المجلس الشبابي	طالبة جامعية	*	*	*	*	٠٥٢٦٤٢٨٩٧٤
خضر عيسى جودة	المجتمع المحلي	زراعة	*	*	*	*	٠٥٦٨٤١٣٤٣٩
روزين معين دحدل	المجلس الشبابي	معلمة	*	*	*	*	Rozeen_94@yahoo ٠٥٩٥٦٢٦٠٦١

لجنة المجال: التنمية الإقتصادية
منسق اللجنة: رائد ادوارد مصييص

الاسم	المؤسسة	التخصص/ مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
			نم	انث	٢٩-١٥	فوق ٢٩		
سليمان مالك خورية	المجتمع المحلي	أعمال حرة	*	*	*	*	٠٥٩٨٠٥٥٦١٤	
كلوديا جواد حنا	المجلس الشبابي	طالبة	*	*	*	*	٠٥٦٨٣٣٢٤٩٤	
نادرة نبيه مصييص	المؤسسة الكشفية	خدمة اجتماعية	*	*	*	*	٠٥٦٩٨٤٨٠٦١	
داليا عيسى زايد	المجلس اشبابي	موظفة	*	*	*	*	٠٥٩٢١٤٤١٤٢	
سليمان جوزيف تادرس	المجتمع المحلي	عامل	*	*	*	*	٠٥٩٨١٧٣٩٤٧	
سيمون خليل بصير	المجلس الشبابي	تجارة	*	*	*	*	٠٥٦٩٠٦٥٨٦٥	
رهام خلدون حنا	المجتمع المحلي	ادارة ومحاسبة	*	*	*	*	٠٥٩٨٢٩٩٩٣٦	
مرح وفا ثلجي	بلدية الطيبة	محاسبة	*	*	*	*	٠٥٦٩١٥٦٥٠٦	
رشا جورج ليصون	المجتمع المحلي	ادارة اعمال	*	*	*	*	_____	
م. عرين انطون ليصون	المجلس الشبابي	مهندس ميكانيك	*	*	*	*	_____	
دانيلا عيسى خورية	المجلس الشبابي	موظفة	*	*	*	*	_____	



مقدمة

إن التخطيط التنموي هو منهج علمي يستخدم لبلورة الأوليات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للهيئات المحلية خلال فترة زمنية معينة، بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بالاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة. وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم والإدارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر والرفق والنهوض، وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية. وتمثل هذه المبادئ بما يلي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، والتكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية.

لقد باشرت وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي، بالعمل على تحديد أسس التخطيط التنموي للمستوى المحلي، والمشار إليه بـ «التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلديات الفلسطينية»، وذلك باستخدام دليل التخطيط التنموي المحلي

للمدن والبلديات الفلسطينية ٢٠١٧. ضمن برنامج تطوير البلديات والمقدم من صندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي تعمل بلدية الطيبة على إعداد خطة تنموية استراتيجية للبلدة. تهدف الخطة إلى إحداث نقلة نوعية بعمل البلدية والانتقال من مرحلة العمل العشوائي كاستجابة لحاجات ومتطلبات الواقع إلى مرحلة التخطيط المنظم والمنهج. حيث يكون ذلك بإعداد خطة تنموية استراتيجية للبلدية تتحد فيها القضايا الأساسية ومن ثم الأوليات لجميع المجالات التنموية بمشاركة المجتمع المحلي لتعزيز مبدأ الشراكة والحكم الرشيد.

ومن هنا تأتي أهمية التخطيط التنموي الاستراتيجي الذي يهدف إلى وضع خارطة طريق لعملية التنمية المحلية للبلديات الفلسطينية من خلال دراسة وتحليل الوضع القائم لجميع المجالات التنموية المذكورة حتى يتسنى تحديد القضايا ذات الأولوية والرؤية والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية.

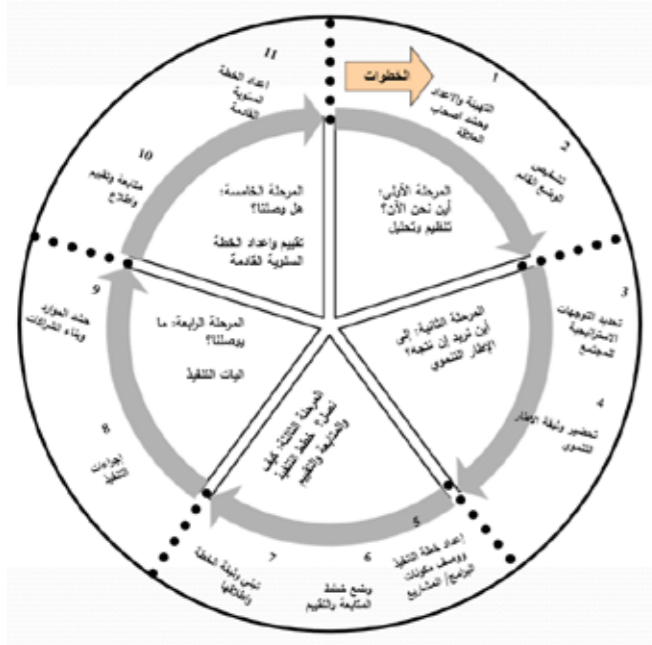
١. أهداف الخطة

تهدف الخطة التنموية إلى ما يلي:

- تحديد الفرص المتاحة والمعوقات التي تواجه عملية التنمية في البلدة.
- تشخيص الوضع الراهن، وتقديم صورة واضحة عن المجالات التنموية.
- تحديد القضايا ذات الأولوية في مختلف المجالات التنموية.
- وضع رؤية تنموية شاملة ووضع أهداف تنموية متكاملة.
- تحديد المشروعات والبرامج التنموية ذات الأولوية، ومناطق تنفيذها ووضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني، وتقديرات مالية.
- وضع منهجية لمراقبة أداء منفذي البرامج المختلفة، ومقاييس النجاح في التنفيذ، وأدوات قياس هذا النجاح.

٢. منهجية إعداد الخطة

- لقد استندت المنهجية المستخدمة لإعداد الخطة بشكل أساسي إلى التعليمات والإرشادات الواردة في دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي المعد من قبل وزارة الحكم المحلي والذي يقسم العمل إلى مراحل ولجان، لكل مرحلة مهام محددة. كما وتضمن المنهجية الشراكة مع المجتمع المحلي بكافة أطيافه. وبناءً عليه اعتمدت المنهجية التالية للعمل على إعداد الخطة:
- تشكيل لجان متخصصة للعمل على إعداد هذا التقرير ولتابعة إنجاز خطة تنموية استراتيجية. ففي البداية قام المجلس البلدي بتشكيل فريق التخطيط الأساسي المسؤول عن كافة مكونات عملية التخطيط وتشكيل اللجان الأخرى.
 - عقد اللقاء الجماهيري الأول والذي شكل نواة ذوي العلاقة والمستفيدين الذين سيشكلون لاحقاً لجان العمل المتخصصة.



منهجية عملية تطوير الخطة التنموية ومراحلها المختلفة

- عقد عدة اجتماعات نفذها فريق التخطيط الأساسي لإدارة ومتابعة تنفيذ المهام المطلوبة من هذا الفريق وعلى رأسها العمل مع اللجان المتخصصة وضمان عقد اجتماعات هذه اللجان.
- الإعتناء على المنهج العلمي (التحليل الرباعي) في تشخيص واقع البلدة وجمع المعلومات والإحصاءات الضرورية لهذا التقرير.
- تقديم الإشراف والدعم الفني اللازمين من قبل الاستشاري بالتعاون مع كل من وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات.

نبذة عن الطيبة

١. الخصائص الجغرافية

تاريخ الطيبة وتسميتها: بلدة الطيبة إحدى قرى بني سالم الأربعة (الطيبة، وديرجير، ورمون، وكفرمالك) وبني سالم بطن من خدام من القحطانيين وهي مدينة كنعانية بنيت قبل ٥٠٠٠ سنة قبل الميلاد وكان اسمها انذاك عفرا معناها الغزالة، وفي العهد الروماني سميت (افرايم) كما ورد اسمها في الانجيل المقدس (يوحنا الاصحاح الحادي عشر عدد ٥٣ : ٥٤) وفي ايام الغزو الفرنجي لبلادنا اطلق عليها اسم (افريون)، اما سبب تسميتها باسمها الحالي (الطيبة) من قبل صلاح الدين الايوبي عندما مربها فاتحاً القدس لتحريرها من الصليبيين بعد هزيمتهم في معركة حطين سنة ١١٨٧ وشاهد طيب أهلها فقال كلمته الشهيرة (هذا بلد طيب) ومنذ ذلك الوقت سميت بالطيبة.



الموقع: تقع الطيبة إلى الشمال الشرقي من مدينة رام الله وتبعد عنها حوالي ١٧ كم، على مرتفع جبلي مقدار ارتفاعه ٩١٦ م من سطح البحر، ويجاور أراضي الطيبة أراضي دير جريز، سلواد، عين يبرود، رمون، وقضاء أريحا. وترتبط بطريق معبد مع مدينة رام الله ويستمر مع طريق آخر إلى مدينة أريحا بطول ٢٣ كم وتمتاز البلدة بموقعها المطل على الأغوار والبحر الميت وعلى جبال الأردن وجبال القدس مما أعطاها أهمية استراتيجية عبر التاريخ. يحدها من الشرق أريحا والعوجا والنويعمة، ومن الغرب سلواد وعين يبرود وبيتين، ومن الشمال دير جريز وكفر مالك، ومن الجنوب أراضي قرية رمون.

المساحة والسكان: تبلغ مساحة أراضي الطيبة ٢٤٠٠٠ دونم دون الأراضي الخارجة من التسوية وأراضي سهل المجانين الواقع على حدود قرية العوجا بسبب قضايا قانونية على حدودها وخمس أراضي الطيبة مزروعة بأشجار الزيتون المباركة الذي اعتمد عليها السكان في معيشتهم ولكن مع وجود الاحتلال وبناء مستوطنة (ريمونيم) على أراضيها كانت سببا في تقليص أراضيها الزراعية بفعل مصادرتها ويعتبر أجزاء كبيرة من أراضيها منطقة (C) وهي المناطق السهلية الصالحة لزراعة الحبوب والبقوليات مما أعاق أبناء البلدة من استغلالها والتوسع عمرانيا فيها. وعدد سكانها حاليا لا يتعدى ٢٠٠٠ نسمة بعد ان تشتت أهلها طلبا للرزق بسبب الاستعمار وضعف الموارد الطبيعية وسوء الاحوال الاقتصادية.

يتميز مناخ الطيبة بالاعتدال لأنه ينتمي إلى مناخ البحر الأبيض المتوسط شبه رطب لذلك فمناخها لطيف صيفا بسبب

ارتفاعها عن سطح البحر وبارد نسبيا في فصل الشتاء كمثيالاتها من القرى الفلسطينية تتأثر بالكتل الهوائية الحارة والباردة القادمة من البحر ومن الصحراء، معدل سقوط الامطار في القرية حسب الارصاد الجوية هو ٦٥٠ ملم، لا توجد في الطيبة عيون ومياه ولا آبار ارتوازية بسبب موقعها المرتفع الذي تصب مياهه الجوفية في الأغوار لذلك معظم أراضيها غير مستغلة زراعيًا فاتجه أهلها للعمل في الوظائف والتجارة.

الأثار والأماكن التاريخية في الطيبة: بما أن المسيحيين تواجدوا في الطيبة منذ نشأة الديانة المسيحية فإن فيها عديد من الكنائس:

- كنيسة مار جريس (الخضر) وهي كنيسة بيزنطية والدلالة على ذلك الحفريات التي قامت بها البعثة العلمية الفرنسية ما بين ١٩٩٨ و ٢٠٠٩. والأموية والعباسية مع بعض دلائل التي تعود إلى الفترة الفاطمية المتأخرة مثل الأسرحة وهدايا النذور وما وجد من آثار رومانية في جواره مثل القبور والفسيفساء وبعض المدافن المغطاة ببلاطات حجرية تعود للفترة البيزنطية المتأخرة.
- كنيسة الروم الأرثوذكس الحالية وتقوم على أنقاض كنيسة أثرية قديمة يرمي تاريخها إلى عصور المسيحيين الأوائل.
- المقبرة هي أيضاً مقبرة أثرية إذ لا يوجد في الطيبة أي مقبرة أخرى منذ نشأتها، فالآباء والأجداد دفنوا فيها منذ آلاف السنين.
- مغارة مار الياس الواقعة شرق المقبرة دلالة على ان مار الياس مكث فيها، حسب ما ذكر العهد القديم، ويطلق

على هذه المنطقة اسمه.

- كنيسة يسوع الفادي اللاتين بنيت في النصف الثاني من القرن التاسع عشر.
- البوبرية هي موقع تاريخي واستراتيجي يقع على أعلى نقطة في الطيبة، بنيت لحراسة الجنود الصليبيين ومراقبة الطرق والأبراج لإيواء الجنود والخيول والمؤن في القرن الثاني عشر ميلادي. بنيت القلعة في عام ١١٨٥ م من قبل الفارس الإفرنجي جوسلين، الذي أهداها لملك القدس الإفرنجي بودوان الرابع المعروف بالأبرص. وأهداها الملك بودوان لفارس إفرنجي آخر هو الماركيز دي مونفيرات، والذي وقع في الأسر في أيدي جيش صلاح الدين في معركة حطين، فانتقلت القلعة رسمياً إلى أيدي ابنه، كونراد دي مونفيرات لكن كونراد لم يتسلمها فعلياً، ولم يصل الطيبة، بل إن جيش صلاح الدين مرّ بالقرب منها فاتحاً للمنطقة في طريقه إلى القدس، حيث تهاافتت الوفود من قرى المنطقة إلى معسكره لتحيته، ومن بينها وفد «عصرة»، حيث وقعت رواية تغيير الناصر صلاح الدين اسم البلدة إلى الطيبة، حسب التراث الشعبي.

- موقع تشيليا الأثري فهو موقع روماني وهو عبارة عن دير للنسك قديما، ولكن اليوم أقيم على هذا الموقع مستعمرة صهيونية اسموها (ريمونيم). وقد وصفت الطيبة في القرن الرابع الميلادي من قبل الاب يوسيبوس كبلدة تقع على بعد ٢٠ ميلا من القدس وه أميال من بيتين وتظهر الطيبة في خارطة مادبا من القرن السادس الميلادي، وتم الكشف عن أرضيات فسيفساء تحمل نصا يونانيا وتيجان أعمدة

من الفترة البيزنطية من قبل شنايدر سنة ١٩٤١ في كنيسة الروم الارثوذكس وعلى المنحدرات تظهر العديد من المقابر من الفترة الرومانية والبيزنطية.

٢. الخصائص الديمغرافية

يبلغ عدد سكان الطيبة ١٧٠٠ نسمة وفقاً لإحصائيات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للتعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت لعام ٢٠١٧. ويبلغ نسبة الإناث ٥٢,٣٪ ونسبة الذكور ٤٧٪ ويقطن فيها ٣١١ أسرة.

السنة	عدد السكان
١٩٨٧	١٩٠٠
١٩٩٧	٢٢٠٠
٢٠٠٥	٢١٠٠
٢٠٠٧	١٩٠٠
٢٠٠٩	١٩٠٠
٢٠٠٩ - ٢٠١٢	٢٠٠٠
٢٠١٢ - ٢٠١٧	١٧٠٠

تحليل تشخيص المجالات التنموية

يعد تشخيص الواقع أحد أهم الأدوات للتخطيط حيث يقدم بيانات ومعلومات وتحليل قاعدي وأساسي عن واقع القطاعات التنموية تساهم في وضع أهداف وبرامج ومشاريع الخطة الإستراتيجية التي تستند للاحتياجات الحقيقية للمجتمع، ويعتمد على جهد بحثي قام به أعضاء اللجان التنموية من أبناء البلدة للوقوف على احتياجات بلدة الطيبة في عدة مجالات تنموية. واتبعت اللجان منهجيات متعددة لجمع البيانات ومنها:

- البحث من خلال قواعد البيانات.
- مراجعة الإحصاءات والوثائق.
- من خلال أعضاء اللجان العاملين في المؤسسات ذات الصلة.
- البحث الميداني.
- البحث من خلال المواقع الإلكترونية للمؤسسات ذات العلاقة.

١. مجال البيئة والبنية التحتية

يشمل مجال البيئة والبنية التحتية المجالات الفرعية التالية:

الصحة والبيئة:

يعتبر موضوع الصحة والبيئة من أهم عوامل الحياة السليمة للمواطنين وهي متصلة بشكل رئيسي بسلوكيات وعادات وثقافة المواطن. تعاني بلدة الطيبة بشكل أساسي من العديد من المشاكل الصحية والبيئية ومن أهمها عدم وجود مكب

صحي خاص بالبلدة، عدم اكتمال شبكة الصرف الصحي إذ أن الشبكة تغطي ٤٠٪ فقط من البلدة وانتشار الحفر الامتصاصية مسببة التلوث للبيئة كما أن هناك ضعف في الوعي البيئي بين المواطنين حيث تعاني البلدة من انتشار النفايات الصلبة والتخلص منها بطريقة الحرق في الأراضي الزراعية.

ومن أهم القضايا السلبية الأساسية التي تعاني منها البلدة ما يلي:

- انتشار النفايات في الأماكن العامة.
- عدم وعي المواطنين في المحافظة على نظافة البيئة والمجتمع.
- عدم وجود مكب صحي للنفايات.

الطرق والمواصلات:

تعتبر شبكة الطرق من المرافق الحيوية لأي بلدة في الربط بينها وبين القرى والبلدات الأخرى، ويمكن وصف شبكة الطرق الحالية في بلدة الطيبة بالجيدة نظراً لوجود مدخلان رئيسيان (المدخل الجنوبي أريحا والمدخل الشمالي قرى شرق رام الله)، حيث تم مؤخراً تأهيل المدخل الجنوبي وهو مكتمل الآن، أما المدخل الشمالي فهو بحاجة إلى توسعة وإعادة تأهيل، بالإضافة إلى العديد من الطرق الداخلية والطرق الزراعية التي بحاجة إلى شق وتوسعة وتأهيل. تعاني أيضاً البلدة من عدم وجود نظام لتصريف مياه الأمطار.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- عدم وجود طرق زراعية للعديد من الأراضي الزراعية في البلدة إذ تبلغ مجمل هذه الطرق ٢ كم فقط.
- عدم وجود نظام لتصريف مياه الأمطار.

- الأزمة المرورية في وسط البلدة لعدم وجود موقف للباصات.
- الطرق الداخلية بحاجة إلى صيانة وإعادة تأهيل.

الكهرباء:

يتم تزويد المواطنين بالكهرباء من قبل شركة كهرباء محافظة القدس. وتعاني شبكة الكهرباء من مشاكل عديدة مثل انقطاع الكهرباء وخاصة في فصل الشتاء كما أن هناك العديد من المناطق لا تصلها شبكة الكهرباء وهي مناطق داخل المخطط الهيكلي الجديد. أيضاً، هناك عدد كبير من أعمدة الإنارة التالفة التي بحاجة إلى استبدال.

ومن أهم القضايا السلبية الأساسية ما يلي:

- ضعف قوة التيار الكهربائي.
- عدم وجود مصادر بديلة للطاقة.
- عدم تغطية الشبكة لبعض الأحياء.
- وجود أعمدة تالفة بحاجة إلى استبدال.

المياه:

يتم تزويد المياه لبلدة الطيبة من خلال مصلحة مياه محافظة القدس من خلال شبكة مياه رئيسية ومنها يتم ضخ المياه إلى المنازل والمنشآت، لا يوجد خزان مياه، ولا يوجد في البلدة عيون طبيعية للماء ولا آبار ارتوازية.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- نقص المياه وعدم استغلال المصادر بشكل صحيح.
- انقطاع المياه لفترات طويلة في فصل الصيف.
- ارتفاع سعر الكوب الواحد إذ يبلغ ثمنه ٤, ٥ شيكل.

النفايات الصلبة:

تقوم بلدية الطيبة بعملية جمع النفايات مرتين أسبوعياً. وتمتلك البلدية سيارة نفايات واحدة لا تفي بحاجات البلدة. لا تمتلك البلدية وحدة خاصة بقضايا الصحة وعدد عمال النظافة قليل ولا تمتلك معدات متطورة لتنظيف الشوارع ويوجد مكب نفايات في البلدة ولكنه غير صحي ويعمل على تلوث البيئة الزراعية بحكم موقعه ويعتبر مكرهه صحية حيث أن طرق التخلص من النفايات تتم من خلال الحرق وهذا يؤثر سلباً على صحة الإنسان والبيئة.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- انتشار النفايات وتراكمها.
- عدم وجود مكب صحي للبلدة.

وفيما يلي القضايا التنموية التي خرجت عن مجال البيئة والبنية التحتية:

- تدني الوعي البيئي وانتشار النفايات.
- نقص المياه وعدم استغلال المصادر بشكل صحيح.
- ضعف شبكة الكهرباء وعدم وصولها لبعض المناطق وعدم وجود مصادر بديلة للطاقة.
- ضعف شبكة الطرق والمواصلات وعدم وجود مواقف مخصصة للباصات.
- انتشار الحفر الامتصاصية وعدم وجود شبكة صرف صحي لـ ٦٠٪ من السكان.

٢. مجال التنمية الاجتماعية

يشمل مجال التنمية الاجتماعية المجالات الفرعية التالية:

التعليم:

يعد التعليم أحد أهم عناصر التنمية في أي بلد وهو عملية اكتساب مهارات وخبرات ومعلومات يحتاج إليها الإنسان ليصبح قادراً على التطور والإبداع. يعد الغالبية العظمى من مواطني الطيبة من المتعلمين حيث تبلغ نسبة التعليم فيها ١٠٠٪ ولا يوجد مدارس حكومية في البلدة. أما عدد المدارس الأهلية فيها اثنتان ثانويتان للذكور والإناث وهي مختلطة تقدم تعليم إلى ١١٥٠ طالب وطالبة. ولكن تعاني البلدة من ضعف البنية التحتية في المدارس ويتمثل ذلك في قلة عدد الغرف الصفية، وضييق المرافق المدرسية، عدم كفاية جودة الوحدات الصحية وضعف في أعمال الصيانة بالإضافة إلى ضعف التجهيزات اللازمة في مختبرات العلوم والحاسوب في المدارس وعدم وجود ملاعب صالحة. ومن الجدير بالذكر أنه لا يوجد مدرسة تعليم مهني وبرامج توعوية لتوجيه الطلبة نحو التعليم المهني.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- تفتقر المدارس للتعليم المهني.
- نقص التجهيزات في المختبرات.
- عدم صلاحية الوحدات الصحية في بعض المدارس والنقص فيها.
- نقص في غرف التدريس لكلتا المدرستين.
- عدم وجود ملاعب مجهزة.

الشباب والرياضة:

يوجد في البلدة نادي رياضي ثقافي اجتماعي تأسس عام ١٩٢٩م ومجموعة كشفية تأسست عام ١٩٤٥م ومعظم أعضائها من الشباب من كلا الجنسين. والنادي لا يقدم خدمات وأنشطة ثقافية ولا يمارس نشاطاته مثل دورات توعوية للشباب حول مكافحة الآفات الاجتماعية، وأنشطة رياضية مثل مباريات كرة القدم والتنس... الخ. وعلى الرغم من ذلك، تعاني البلدة من عدم وجود مقر للنادي وملعب رياضي كما يوجد ضعف في الأنشطة الرياضية والثقافية للشباب والشابات.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- عدم وجود مقر للنادي الأرثوذكسي.
- عدم وجود ملعب في البلدة.

الحماية الاجتماعية وتمكين المرأة:

عاشت المرأة في بلدة الطيبة جنباً إلى جنب بجانب الرجل وهي منذ القدم حائزة على كافة حقوقها ولها دور فعال في اتخاذ القرارات الخاصة بها سواء على صعيد الزواج أو السكن أو التعليم أو المشاركة في الأنشطة المختلفة وحاصلة على حقوقها سواء كانت اجتماعية أو اقتصادية أو سياسية وغيرها رغم أنها تشكل نصف المجتمع ويقع على عاتقها تربية الأبناء وتعمل في مجالات عديدة وقد حصلت على مهن ووظائف لا بأس بها أو التحاقها بالتعليم العالي المبكر منذ الثلاثينات ساعد على صقل شخصيتها فأصبح هناك دور أكبر للمرأة في المشاركة المجتمعية والعمل والتعلم وتحررت نسبياً من قيودها المجتمعية

والبيئية. وعلى الرغم من ذلك، فوجود المؤسسات والأنشطة النسوية ساعدها كثيراً على المشاركة الاجتماعية في البلدة منذ منتصف القرن الماضي حيث يوجد مؤسسات نسوية ولكن تفتقر إلى الموارد المالية لتنفيذ أنشطة وبرامج تنمية مثل التمكين الاقتصادي والتوعية المجتمعية والمشاركة السياسية وغيرها من الأنشطة الهامة. أيضاً تعاني البلدة من عدم وجود مراكز رعاية وأنشطة ترفيهية للمسنين ومراكز تعليم وتأهيل للأشخاص ذوي الإعاقة.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- دور الجمعيات النسوية في المشاركة الاجتماعية ضعيف بسبب قلة مواردها المالي.
- عدم وجود مراكز مجهزة للشباب تراعي المواهب وتحثونها .
- عدم وجود مراكز ترفيهية للمسنين.

الصحة:

في مطلع عام ٢٠٠٠ تم تأسيس عيادة صحية واحدة تابعة للكارياتاس ما تزال تعمل بشكل جزئي وخدماتها محدودة للمواطن من ارتفاع ثمن الكشوفات، مما يضطر المواطنون أن يذهبوا إلى القرى المجاورة لتلقي العلاج ويوجد في البلدة صيدلية وعيادة أسنان خاصة. وعلى الرغم من ذلك تعاني البلدة من نقص وعدم وجود بعض الخدمات الصحية مثل قسم للطوارئ وسيارة إسعاف ومختبرات طبية. وتتنقل الحالة الطارئة إلى المستشفيات التي تعد بعيدة عن البلدة.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- الافتقار لوجود خدمات طوارئ على مدار ٢٤ ساعة.
- عدم توفر سيارة إسعاف.
- عدم توفر أطباء متخصصين في البلدة في الحالات الطارئة.

الأشخاص ذوي الإعاقة:

يوجد في بلدة الطيبة أعداد تفوق ١٥٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة وتعد نسبة كبيرة مقارنة بعدد السكان البالغ عددهم ١٧٠٠ نسمة. لا يوجد في البلدة مراكز تعليم وتأهيل يقدم خدمات شاملة للأشخاص ذوي الإعاقة كما لا يوجد أخصائيين وهناك ضعف في الأنشطة المقدمة لهم من أنشطة ترفيهية وتعليمية وتوعوية لهم ولعائلاتهم وهو من أهم الاحتياجات التي تسعى البلدة إلى تحقيقها. بالإضافة إلى ذلك، البنية التحتية الحالية غير موائمة لهم. وفي إطار الاهتمام بقضايا المعاقين وعائلاتهم والمجتمع المحلي وانسجاماً مع الأهداف المشتركة المبنية على احترام حقوق المعاقين ودعم اندماجهم الاجتماعي وهناك نية لنسج شراكة بين البلدية ومركز ابو قش للتأهيل حيث تم إجراء دراسة ميدانية للاطلاع على التحديات التي تواجه الأشخاص ذوي الإعاقة ولكن ما زال العمل محدود وضعيف وذلك في ظل عدم وجود مراكز تعليمية وتأهيلية تلبى احتياجاتهم.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- غياب خدمات التأهيل والتعليم والعلاج لذوي الإعاقة.
- ارتفاع تكلفة الخدمات التأهيلية.
- العجز والضعف المادي السبب الرئيسي في عدم وجود هذه المراكز.

الثقافة والتراث:

يعتبر التراث والموروث الثقافي ثروة كبيرة تم توارثها من الآباء والأجداد من عادات وتقاليد وآداب وقيم، وتتميز بلدة الطيبة بحفاظها وتمسكها على تراثها وموروثها الثقافي على الرغم من ضعف البنية التحتية لقطاع الثقافة حيث لا يوجد في البلدة مركز ثقافي وهناك ضعف كبير في الأنشطة والبرامج الثقافية المقدمة للمواطنين وخاصة الشباب والشابات. وعلى صعيد الآثار، يوجد في البلدة عدد لا بأس به من المواقع الأثرية منها كنيسة الخضر الأثرية ولكنها بحاجة إلى صيانة وترميم، وقلعة البوبرية الغير مستغلة سياحياً لصعوبة الوصول إلى مرافقها كما يوجد العديد من البيوت الأثرية في البلدة القديمة ولكنها أيضاً بحاجة إلى ترميم للحفاظ عليها من خطر الانهيار.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- عدم وجود مركز ثقافي.
- عدم وجود حدائق عامة.
- عدم تسويق البلدة سياحياً برغم من قدمها وذكرها في الانجيل وكتب التاريخ.
- عدم وجود مسار سياحي في البلدة.
- عدم وجود متحف للمقتنيات الأثرية.

وفيما يلي القضايا التنموية التي خرجت عن مجال التنمية الاجتماعية:

- غياب الإرشاد والتوعية اللازمة للمرأة في الوقت الحاضر.
- ضعف الخدمات الصحية المقدمة.
- ضعف البنية التحتية في مجال التعليم والتعليم المهني.
- ضعف وعدم موائمة البنية التحتية والخدمات والأنشطة

في الثقافة والفنون وذوي الإعاقة والشباب والرياضة.

٣. مجال التنمية الاقتصادية

يشمل مجال التنمية الاقتصادية المجالات الفرعية التالية:

الزراعة:

تمتلك بلدة الطيبة أراضي زراعية مرتفعة القيمة ومتنوعة بحيث أنها تمتلك أراضي زراعية مزروعة بشجرة الزيتون الرومي القديم، إلا أن الاهتمام بها أصبح أقل من السابق بسبب وجود عدد كبير من سكان البلدة خارجها وتمتلك البلدة أراضي سهلية «سهل جباس» الذي يمكن استغلاله بالزراعة وتحسين المجال الزراعي في البلدة، كذلك يمكن استغلال المياه المعالجة الناتجة من محطة تنقية المياه العادمة في ري الأشجار.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- صعوبة الوصول إلى بعض الأراضي الزراعية لعدم وجود طرق زراعية تؤدي لها.
- نقص الخبرات لدى بعض المزارعين في مجال التسويق.
- عدم قدرة بعض المزارعين على علاج محاصيلهم الزراعية وثروتهم الحيوانية.
- قلة الآبار الزراعية.
- ارتفاع تكاليف الإنتاج الزراعي (الآليات، المبيدات وغيرها).

الصناعة والتجارة والخدمات:

تعتبر التجارة والصناعة في البلدة ركيزة أساسية حيث يوجد العديد من المصانع والمنشآت التجارية والخدماتية المختلفة، حيث تعتبر صناعة البيرة في الطيبة من أكثر الصناعات شهرة

في فلسطين، بالإضافة إلى وجود مصنع للباطون والعديد من المنشآت المختلفة. ويهدف خدمة تطوير قطاعي الصناعة والتجارة وتنظيم عملها، تم اعتماد منطقة حرفية صناعية ضمن المخطط الهيكلي حيث من المتوقع أن يتم العمل خلال الفترة القادمة على توفير مقومات البدء بإنشائها من خلال شبك جميع الخدمات اللازمة، الامر الذي من شأنه تشجيع الاستثمار في هذه المنطقة وجلب المزيد من الاستثمارات وتوفير المزيد من فرص العمل.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- عدم توفير الخدمات للمنطقة الصناعية على المخطط الهيكلي.
- ضعف الاستثمار في مجال التجارة والصناعة والخدمات.

السياحة والترفيه:

تكثر في بلدة الطيبة الأماكن والمعالم السياحية الدينية والأثرية وبالتالي يقصدها السياح بكثرة. ووفقاً لوزارة السياحة والآثار يزور الطيبة سنوياً أكثر من ٥٠٠٠ سائح من مختلف مناطق العالم، ولكن البلدة تفتقر لوجود مسار سياحي وخرائط سياحية فيها وتفتقر لوجود الأماكن الترفيهية التي يرتادها العائلات للترويح عن أنفسهم وقضاء وقت سعيد مع أبنائهم على الرغم من وجود بعض الأماكن التي يمكن استغلالها وتأهيلها لإقامة مشاريع ترفيهية مثل منطقة البوبرية ومنطقة جبل أبو الصوف بسبب موقعها الحيوي. ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

١. تراجع الاهتمام بالسياحة والآثار وعلى جميع المستويات.
٢. ضعف التسويق السياحي.

٣. عدم وجود مركز استعلامات سياحي.
٤. عدم وجود كفاءات وكوادر سياحية مدرية.
٥. ضعف الثقافة السياحية وأهميتها سواء داخل البلدة أو خارجها.
٦. عدم توفر أماكن ترفيهية كافية.
٧. قلة النشاطات السياحية والجاذبة مثل المهرجانات الدولية والسياحية المختلفة.

وفيما يلي القضايا التنموية التي خرجت عن مجال التنمية الاقتصادية:

١. ضعف البنية التحتية في المجال الصناعي والزراعي والسياحي.
٢. عدم الاهتمام بالزراعة والتطوير الزراعي.
٣. ضعف تسويق واستغلال المناطق السياحية في البلدة.

٤. مجال الإدارة والحكم الرشيد

يشمل مجال الإدارة والحكم الرشيد المجالات الفرعية التالية:

الحكم الرشيد:

تقتصر الموارد المؤسساتية في بلدة الطيبة على ٥ مؤسسات محلية، البعض منها فاعلة، بالإضافة إلى المؤسسات الرسمية كالمدراس الأساسية والثانوية والمركز الصحي الخاص. وبشكل عام، يمكن وصف الحراك الاجتماعي والمؤسساتي بالمحدود والمقتصر على بعض النشاطات الاجتماعية مشاريع لتطوير البنية التحتية ويرتكز أغلبه على عمل ونشاطات البلدية مع

بعض الفعاليات المحدودة. ويقدم المجلس الخدمات العامة للمواطنين المتمثلة في جمع النفايات والخدمات الاجتماعية ورخص البناء ورخص الحرف والصناعات والتعليم وغيرها. ويعتبر المجلس بمثابة السلطة الأعلى على المستوى المحلي. قام المجلس بتنفيذ عدة مشاريع منها تعبيد طرق داخلية وطرق زراعية واستصلاح أراضي وأسوار استنادية داخل البلدة ومشروع محطة تنقية معالجة وترميم البلدة القديمة وترميم قاعة البلدية وإعادة تأهيل الشوارع الرئيسية في البلدة. كما يوجد مركز للدفاع المدني ومركز للشرطة.

تعاني البلدية حالياً من تراكم الديون على المواطنين حيث بلغ حجم الديون المدينة ما يقارب ٩٢ الف دينار اردني بسبب تخلف بعض المواطنين عن دفع ثمن رسوم تراخيص البناء والحرف والصناعات وغيرها من الخدمات التي تقدمها البلدية.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- ضعف الجباية وتحصيل الديون.
- ضعف الواقع المؤسسي (عدم وجود تحديث مستمر للبيانات المتعلقة بالمخاطر وإمكانية معالجتها مستقبلاً).
- ضعف الخدمات لضعف الإمكانيات.
- هيكلية البلدية وكادرها البشري محدود.

التخطيط والتنظيم:

تمتلك بلدية الطيبة مخططاً هيكلياً مصادقاً، مما يساعد في تنظيم البلدة من الناحية العمرانية، إلا أن هناك الكثير من

الإعترضات من قبل المواطنين على المخطط وتسعى البلدية إلى دراستها لاتخاذ الحلول التي تخدم المصلحة العامة للبلدة وتحافظ على طابعها الخاص، كذلك تسعى البلدية جاهدة إلى الحفاظ على الطابع الخاص للبلدة القديمة فيها من خلال أحكامها الخاصة بالبناء في هذه المنطقة إلا أن البلدة بحاجة إلى استكمال ترميم البيوت القديمة فيها للمساعدة على تثبيت المواطنين فيها. من أهم التحديات التي تواجهها البلدة وجود مساحة كبيرة من أراضيها في منطقة C وبناء مستوطنة عمونا التي صادرت العديد من أراضي الطيبة. تفتقر مناطق التوسع والامتداد العمراني للخدمات المزودة ويحمل المواطن عبئاً كبيراً لإيصال الخدمة إلى تلك المناطق للبناء فيها من خدمات المياه والكهرباء والصرف الصحي والطرق.

ومن أهم القضايا السلبية ما يلي:

- عدم الالتزام بالمخطط الهيكل المصدق دوماً.
- عدم توفر الخدمات والبنية التحتية لمناطق التوسع والامتداد العمراني.
- عدم توفر الدعم الكافي لإعادة إحياء باقي أجزاء البلدة القديمة.
- عدم توفر ملكيات خاصة بالبلدية تؤهلها من تنفيذ مشاريع استثمارية مستقبلاً.
- وجود اعتراضات على المخطط الهيكل.

الأمن وإدارة الكوارث:

ضعف التنسيق مع الأجهزة المساندة والرئيسية والتي تتشكل من

ثلاثة جهات وهي الشرطة، الدفاع المدني، والمراكز الصحية، تشكل السمة الرئيسية لهذا القطاع، فلا زالت بلدة الطيبة تعتمد على الإمكانيات المتوفرة في البلدات المجاورة من خدمات شرطية ودفاع مدني وخدمات صحية حيث تفتقر البلدة لهذه الخدمات وما ينتج عنها من انعكاسات سلبية. إن اعتماد مراكز شرطية ودفاع مدني وصحية مؤهلة ومدربة في البلدة سيرفع درجة استعدادها دون شك إضافة إلى توفير فرص عمل لأهالي البلدة والذين يمتلكون الخبرات الكافية وبعضهم يعمل في ذات الأجهزة ولكن في التجمعات القريبة.

ومن أهم القضايا الأساسية السلبية ما يلي:

- عدم توفر السلامة المرورية على الطرق.
- عدم وجود المعدات والليات الكافية للتصدي للكوارث.
- عدم وجود المياه بشكل مستمر والحاجة لعمل بئر تجميع.
- عدم وجود دورات تدريبية مستمرة لمواجهة حالات الطوارئ.
- عدم وجود أنظمة للإنذار المبكر عن الكوارث وعدم التزام المباني بشروط السلامة العامة.

وفيما يلي القضايا التنموية التي خرجت عن مجال الإدارة

والحكم الرشيد:

- ضعف التخطيط والتنظيم.
- ضعف النظام الإداري.
- مستوى خدمة الدفاع المدني متدني.

الإطار التنموي المحلي

يعرض الإطار التنموي الإستراتيجي الرؤية التنموية والقضايا ذات الأولوية والأهداف والبرامج التنموية وهي عبارة عن ملخص لمخرجات ورشة العمل الأولى.

١. الرؤية التنموية

خلال ورشة العمل الأولى تم أخذ توجهات وآراء وتطلعات الحضور من أعضاء اللجان المختلفة والصورة المستقبلية التي يرغبون في تحقيقها لبلداتهم. أيضاً، تم عرض الرؤية السابقة للبلدة وبعد النقاش تم الإتفاق على الصياغة النهائية للرؤية على النحو التالي: **«طيبة عريقة سياحية مزدهرة متطورة ورائدة».**

٢. القضايا التنموية حسب الأولوية

بعد الخروج بالقضايا التنموية (العشرون) من قبل اللجان التنموية، تم خلال ورشة العمل الأولى العمل على ترتيب هذه القضايا حسب الأولوية للبلدة باستخدام مصفوفة المقارنة المزدوجة وتم التوصل إلى القضايا ذات الأولوية وجاءت كما يلي:

الرقم	القضية التنموية حسب الأولوية
١	عدم توفر البيئة اللازمة لإستغلال الشباب لأوقاتهم لتنمية أنفسهم وخدمة مجتمعهم.
٢	عدم وجود استقطاب لرؤوس الاموال لتشجيعهم لعمل مشاريع صناعية وزراعية وسياحية.
٣	ضعف البنية التحتية في المجال الصناعي والزراعي والسياحي.
٤	عدم الإهتمام بالزراعة والتطوير الزراعي.
٥	ضعف تسويق وإستغلال المناطق السياحية في البلدة.
٦	عدم إكتمال شبكة الصرف الصحي.

الرقم	القضية التنموية حسب الأولوية
٧	عدم إستغلال المقدرات الثقافية والأثرية بالشكل المطلوب.
٨	قضية نقص المياه وسوء توزيعها.
٩	ضعف شبكة الكهرباء في بعض المناطق.
١٠	عدم توفر سيارة إسعاف ومركز أشعة وسوء المختبر الطبي.
١١	هناك بعض النواقص اللازمة لتطوير التعليم في مدرستي اللاتين والروم الارثوذكس.
١٢	عدم توفر موارد مالية كافية لبعض الطلبة المحتاجين لتغطية تكاليف التعليم الجامعي وعدم فاعلية الجمعيات الخيرية المحلية.
١٣	ضعف آلية الجباية.
١٤	ضعف التنسيق والتواصل بين مؤسسات البلدة والخارج.
١٥	سوء شبكة الطرق.
١٦	انتشار النفايات.
١٧	ضعف دائرة العلاقات العامة في البلدية للتواصل والتشبيك مع المؤسسات المحلية والدولية.
١٨	عدم وجود تسمية وترقيم للشوارع.
١٩	عدم شمولية المخطط الهيكلي لجميع المناطق.
٢٠	عدم وجود مذكرة تفاهم وتعاون بين بلدية الطيبة ومنظمات المجتمع المدني.

٣. الأهداف التنموية

تعتبر الأهداف التنموية بمثابة العمود الفقري لأي خطة تنموية محلية، حيث ترسم الإطار العام للعمل التنموي في المدينة/ البلدة خلال فترة تنفيذ الخطة. بعد تحديد القضايا التنموية، قامت اللجان التنموية وبدعم من الفريق الإستشاري بصياغة الأهداف التنموية لكل مجال تنموي رئيسي كما يلي:

المجالات التنموية	الأهداف التنموية
مجال البيئة والبنية التحتية	<ol style="list-style-type: none"> ١. تحسين شبكة الطرق والمواصلات. ٢. تحسين شبكة المياه. ٣. توسعة شبكة الصرف الصحي. ٤. تطوير شبكة الكهرباء. ٥. تطوير قطاع النفايات
مجال تنمية الإقتصاد المحلي	<ol style="list-style-type: none"> ١. تحسين المرافق التعليمية. ٢. زيادة الاهتمام بالثقافة والأماكن الأثرية والتراثية. ٣. الاهتمام بقطاع الشباب وتمكين المرأة. ٤. تحسين الخدمات الصحية. ٥. تحسين الرعاية الإجتماعية للفئات المهمشة.
مجال التنمية الإجتماعية	<ol style="list-style-type: none"> ١. إنشاء وتأهيل المنطقة الحرفية والصناعية. ٢. تطوير قطاع السياحة. ٣. تشجيع الإستثمارات. ٤. تشجيع المشاريع الشبابية والنسوية. ٥. تطوير قطاع الزراعة.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	<ol style="list-style-type: none"> ١. تحسين آلية الجباية. ٢. توفير آليات ومعدات ثقيلة. ٣. تطوير المخطط الهيكلي. ٤. توفير وحدة طوارئ.

٤. البرامج التنموية

تعتبر البرامج التنموية أهم شيء بالنسبة للمواطنين، حيث أن ما يرونه من الخطة ليس الرؤية ولا القضايا ولا الأهداف وإنما ما يتم تنفيذه وإنجازه على الأرض، حيث تعبر البرامج عن احتياجات بلدة الطيبة. بعد صياغة الأهداف التنموية، قامت اللجان التنموية بالخروج بعدد من البرامج التنموية لكل مجال تنموي رئيسي وجاءت كالتالي:

المجالات التنموية	البرامج التنموية
البيئة والبنية التحتية	برنامج تحسين الطرق والمواصلات.
	برنامج إنشاء شبكة صرف صحي.
	برنامج تحسين شبكة المياه.
	برنامج تطوير شبكة الكهرباء.
	برنامج تطوير قطاع النفايات.
التنمية الإقتصادية المحلية	تطوير المجال السياحي في البلدة.
	تطوير القطاع الصناعي في البلدة.
	تطوير المجال الزراعي.
التنمية الاجتماعية	تطوير قطاع التعليم في البلدة.
	تطوير القطاع الصحي في البلدة.
الإدارة والحكم الرشيد	تطوير الهيكلية الداخلية والواقع المؤسسي في البلدية.
	تعديل المخطط الهيكلي.
	تسمية وترقيم الشوارع.

البرامج والمشاريع التنموية

يعرض هذا القسم البرامج والمشاريع التنموية لكل مجال تنموي حيث يبين كل برنامج ومشروع حسب تصنيفه، سنة تنفيذه، تكلفته المادية، الجهات الشريكة، الدور ويوضح أيضاً المؤشرات لقياس مستوى إنجاز وتحقق المشروع.

- برامج البنية التحتية
- اسم البرنامج: صيانة وتعميد الطرق (Road Maintenance)
- رقم البرنامج (IS/01/R)

مقدمة

تلعب البنية التحتية دوراً رئيسياً في تحسين حياة المواطن، وتعتبر مشاريع الطرق من أهم مشاريع البنية التحتية التي تخلق بيئة مريحة للمواطن وتعزز بذلك التطور في مختلف المجالات الزراعية والإقتصادية والسياحية. الطرق الداخلية في بلدة الطيبة بحاجة إلى صيانة وتأهيل وكثير منها بحاجة إلى أرصفة وجدران إستنادية، كذلك تشهد البلدة توسع وامتداد عمراني خاصة من الناحية الجنوبية الشرقية، ولتعزز التوسع في تلك المناطق وتعزيز إهتمام المواطنين بأراضيهم فإن البلدة بحاجة إلى شق طرق وتأهيلها. كما أن للبلدة القديمة في بلدة الطيبة مكانة تاريخية ودينية وللحفاظ على جمال البلدة القديمة فإنها بحاجة إلى تأهيل أزقتها وشوارعها الداخلية بطريقة ملائمة للحفاظ على الموروث الثقافي والتراثي للبلدة.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة الطرق التي تحتاج لصيانة	٤٠%	٢٠%
طول الطرق الزراعية المفتوحة من الطرق الزراعية التي تحتاج شق (كم)	٠	٣٠
طول الطرق المعبدة ضمن الهيكلية (كم)	١٥,٥	٢١,٣

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: ٤ سنوات.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة وسكان القرى المجاورة ومختلف المواطنين المستخدمين للطريق الرئيسي للبلدة.

٤. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية / دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
صيانة الطرق الداخلية في البلدة	٨٣٠,٠٠٠	MDLF	مالي
شق طرق زراعية	٥٠٠٠	وزارة الحكم المحلي	مالي
شق وتعميد الشوارع ضمن مناطق التوسع والامتداد العمراني	٤٣٠,٠٠٠	وزارة الحكم المحلي	مالي
تأهيل شوارع وزقاق البلدة القديمة	٨٠,٠٠٠	رواق	مالي و فني
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
توفير أدوات مساحة حديثة لمساح البلدية	١٣,٠٠٠	MDLF	مالي
تدريب الطاقم الهندسي في مجالات تصميم الطرق	١,٥٠٠	وزارة الحكم المحلي نقابة المهندسين	إداري ومالي إداري ومالي
دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسات متعلقة بتصميم الطرق وتحضير عطاءات المشاريع	٥,٠٠٠	MDLF	فني ومالي
التكلفة الاجمالية	\$٨٢٤,٥٠٠		
المتوفر منها	منحة بقيمة \$٣٨,١٧٠ من صندوق البلديات لعام ٢٠١٨ ومنحة من وزارة الحكم المحلي للتوسع بالمنطقة الغربية بقيمة \$١٥٠,٠٠٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: الأصول الثابتة الخاصة بالبلدية متمثلة بالطرق، تبرعات من المجتمع المحلي للبلدة المقيم والمغترب، مساهمة البلدية بتوفير طواقم الإشراف على تنفيذ الأعمال.

- اسم البرنامج: تحسين شبكة المياه
- رقم البرنامج (IS /02/W)

مقدمة

تعاني بلدة الطيبة كغيرها من البلديات الفلسطينية من مشكلة نقص المياه وسوء توزيعها على شبكة المياه الداخلية لتزويد المواطنين بمصدر الحياة الرئيسي خاصة في فصل الصيف وفي ظل الإنقطاع المستمر للمياه وفي ظل نقص الكمية المزودة للمواطن الفلسطيني من قبل الاحتلال الذي يتحكم بمصادر المياه الفلسطينية، ولحل مشكلة نقص المياه فإن البلدة بحاجة إلى إنشاء خزان خاص بها، تعتبر مصلحة مياه محافظة القدس المزود الرئيسي للمياه في بلدة الطيبة والمسؤول المباشر في البلدة عن صيانة شبكة المياه، ووفقاً للمعلومات المزودة من قبل مصلحة المياه فإن حالة خطوط المياه الرئيسية في البلدة جيدة إلا أن حالة الخطوط الداخلية متوسطة، البلدة بحاجة إلى تغيير شبكة خطوط المياه الداخلية وذلك لتقليل نسبة الفاقد من المياه وتزويد المواطنين بمياه ذات مواصفات جيدة.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
تقليل نسبة فاقد المياه في الشبكة	٢٦,٧٪	أقل من ١٥٪
توفير المياه بشكل يومي	ضعيف	جيد جداً

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة المقيمين



توسعة شبكة المياه المقترحة

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إعادة تأهيل شبكة المياه الداخلية	١٥٠,٠٠٠	مصلحة مياه محافظة القدس GIZ	فني وإداري مالي
إنشاء خزان مياه للبلدة	١٥٠,٠٠٠	الجمعية المسيحية الدولية GIZ مصلحة مياه محافظة القدس مجموعة الهيدرولوجين الفلسطينيين	مالي مالي فني إداري وفني
شراء أرض لإنشاء خزان المياه	٦٠,٠٠٠	تمويل ذاتي من البلدية	مالي إداري
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تدريب فني لصيانة وتشغيل وتوزيع المياه	١٥٠٠	GIZ مجموعة الهيدرولوجين الفلسطينيين	مالي فني وإداري
دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة لتصميم خزان المياه وطرح عطاء المشروع	١٥٠٠	شركات استشارية متنوعة	إداري وفني
التكلفة الاجمالية	٣٦٠,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج (الموارد البشرية وغير البشرية كامال والارض والادوات والمعدات): ارض لإقامة الخزان

- اسم البرنامج: تطوير منظومة الصرف الصحي
- رقم البرنامج (IS/03/WW)

مقدمة

يعتبر قطاع الصرف الصحي قطاعا مهما في كثير من البلدات الفلسطينية، إلا أن بلدة الطيبة حظيت بمشروع تعزيز الأمن الغذائي في بلدتي الطيبة ورمون والذي مول من الاتحاد الأوروبي في عام ٢٠١١ ومن خلاله تم إنشاء محطة لتتقية المياه العادمة بسعة ٤٥٠ كوب /يوميًا وشبكة صرف صحي بطول ٥ كم لتغطي ٤٠٪ فقط من البلدة، تسعى البلدية من خلال مجلس الخدمات المشترك لإدارة الصرف الصحي في بلدتي الطيبة ورمون والذي جاء تأسيسه ضمن المشروع السابق ذكره للحصول على تمويل استكمال لشبكة الصرف الصحي بطول ٥ كم.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
حماية مصادر المياه من التلوث	متوسط	جيد جدا
نسبة المناطق المخدومة بشبكة الصرف الصحي	٤٠٪	٨٠٪
وجود بيئة صحية لسكان البلدة	جيد	جيد جدا

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة (١٦١٠ مواطن/ة)

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء شبكة صرف صحي بطول ٥ كم	٥٠٠,٠٠٠	مؤسسة Anera	مالي
إنشاء قسم صيانة لمنظومة الصرف الصحي مزود بالاليات اللازمة وتوظيف موظفين صيانة.	٨٠,٠٠٠	GIZ PWA	مالي إداري
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تعيين فني لمختبر محطة التنقية وتدريبه	٤,٠٠٠	PWA سلطة المياه الفلسطينية اتحاد مزودي خدمات المياه والصرف الصحي	إداري إداري وفني
توظيف عمال صيانة لمنظومة الصرف الصحي وتدريبهم	٢,٥٠٠	PWA سلطة المياه الفلسطينية GIZ	إداري مالي
دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسات تصميم توسعة شبكة الصرف الصحي لخدمة وتغطية كامل البلدة	٢,٥٠٠	شركات استشارية متنوعة	إداري وفني
التكلفة الاجمالية	٥٨٩,٠٠٠		
المتوفر منها			
تمويل لتوسعة شبكة صرف صحي لخدمة بيت أفرام للمسنين والقطع المجاورة بطول شبكة ٥٠٠ متر بتمويل من بطريكية اللاتين وتمويل لتوسعة شبكة بطول ١٢٠ متر في البلدة القديمة بتبرع من أحد المواطنين			

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: تبرعات من أهالي البلدة المقيمين والمغتربين، رسوم اشتراك بشبكة الصرف الصحي من قبل المواطنين المخدومين.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
شراء سيارة إضافية لجمع النفايات	٧٠,٠٠٠	وزارة الحكم المحلي JICA	مالي مالي
شراء سيارة تنظيف شوارع	٦٥,٠٠٠	وزارة الحكم المحلي جمعية أبناء الطيبة في غواتيمالا	مالي مالي
حملات توعية حول المحافظة على بيئة نظيفة للمواطنين	٢,٠٠٠	JICA	إداري ومالي
توفير قسم صحة في البلدية وتعيين موظفين وتدريبهم في المجال	٣,٠٠٠	وزارة الحكم المحلي	إداري
التكلفة الاجمالية	١٤٠,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: تبرعات من أهالي البلدة المقيمين والمغتربين، توفير موظفين للعمل.

- اسم البرنامج: خلق بيئة صحية خالية من النفايات
- رقم البرنامج (IS / 04/HEW)

مقدمة

تسعى بلدية الطيبة إلى خلق بيئة صحية ملائمة لسكن المواطنين من خلال زيادة المساحات الخضراء وتقليل انتشار النفايات، كما أن البلدة بحاجة إلى سيارة تنظيف شوارع وسيارة جمع نفايات أخرى وحملات توعية للمواطنين للمحافظة على بيئة البلدة.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
توفير سيارة تنظيف شوارع	٠	١
توفير سيارة جمع نفايات إضافية	١	٢
خلق بيئة صحية لسكان البلدة	جيد	جيد جدا

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنة.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة (١٦١٠ مواطن/ة)

- اسم البرنامج: تحسين شبكة الكهرباء
- رقم البرنامج (IS/05/EL)

مقدمة

قطاع الكهرباء في البلدة بحاجة إلى تحسين من خلال توسعة شبكة الضغط العالي خاصة في المنطقة الصناعية للبلدة كذلك الحاجة إلى تقوية الكهرباء في المناطق التي تعاني من ضعفها وإيصال الخدمة إلى مناطق التوسع والامتداد العمراني لتشجيع المواطن على الثبات في البلدة.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
نسبة ضعف شبكة الكهرباء	٪٣٠	٪٨
نسبة ضعف الفولتية	٪١٥	٪٥

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: ١٠ سنوات.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة (١٦١٠ مواطن/ة) ومستخدمو المنطقة الصناعية.

٤. مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
توسعة شبكة الضغط العالي	٦٠,٠٠٠	سلطة الطاقة تبرعات من مالكين قطع الأراضي في مناطق التوسعة شركة كهرباء محافظة القدس	إداري ومالي مالي فني
توسعة شبكة لمناطق التوسع العمراني	١٠,٠٠٠	سلطة الطاقة تبرعات من مالكين قطع الأراضي في مناطق التوسعة شركة كهرباء محافظة القدس	إداري ومالي مالي فني
رفع قوة الكهرباء في المناطق التي تعاني من ضعفها	٤٠,٠٠٠	سلطة الطاقة تبرعات من مالكين قطع الأراضي شركة كهرباء محافظة القدس	إداري ومالي مالي فني
الطاقة البديلة لتوليد الكهرباء	٢٠٠,٠٠٠	سلطة الطاقة صندوق الاستثمار USAID	مالي مالي مالي
التكلفة الاجمالية	٣١٠,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: تبرعات من اهالي البلدة المقيمين والمغتربين.

- برامج الادارة والحكم الرشيد
- اسم البرنامج: تسمية وترقيم شوارع بلدة الطيبة
- رقم البرنامج (GO/01).

مقدمة

تقع بلدة الطيبة في موقع استراتيجي شرق مدينة رام الله وعلى بعد ١٧ كم منها وتمتاز بموقعا المطل على الأغوار وجبال الأردن وتحل البلدة مكانة دينية وتاريخية وسياحية إذ أن بها كنيسة الخضر الأثرية والكثير من الآثار والكنائس القديمة، تسمية شوارع البلدة وترقيمها من المشاريع الحضارية التي من شأنها ان تخلق بيئة سكنية منظمة تساعد في إيجاد مسار سياحي خاص بالبلدة يسهل حركة السياح فيها والاستدلال على المناطق السياحية في البلدة.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
الشوارع المرقمة والمسمية	٥%	١٠٠%

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: ٤ سنوات
٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): مواطنين والسياح الزوار للبلدة.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
إيجاد وحدة GIS بالبلدية بكافة مستلزماتها.	٥٠٠٠	وزارة الحكم المحلي GIZ	فني ومالي فني
دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
بناء قدرات موظفين	٢,٠٠٠	البلدية	مالي
التكلفة الاجمالية	٧٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: الموظف واجهزة الحاسوب اللازمة والبرامج.

- اسم البرنامج: تعديل المخطط الهيكلي
- رقم البرنامج: (GO/02).

مقدمة

بلدة الطيبة تمتلك مخطط هيكلية تم المصادقة عليه في سنة ٢٠١٦ بمساحة كلية ٣٤٠٨ دونم، إلا أن هناك كثير من الاعتراضات المتعلقة به والواردة من المواطنين تسعى البلدة إلى النظر في هذه الاعتراضات ودراستها ومن ثم تعديلها بعد اتخاذ الاجراءات اللازمة بالخصوص.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
تناسب المخطط الهيكلي مع احتياجات البلدة	جيد	جيد جدا
وجود مخططات جيدة وتفصيلية في البلدية	ضعيف	جيد

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: ٤ سنوات
٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): المواطنين

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
فتح المجال امام الاعتراضات من قبل المواطنين ودراستها واتخاذ الاجراءات اللازمة للتعديل	٥,٠٠٠	وزارة الحكم المحلي	إداري فني
التكلفة الاجمالية	٥,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: أعمال مساحية.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/ دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إعادة تقسيم البلدية لإيجاد أقسام مختلفة ومتخصصة فيها: قسم الهندسة وقسم المحاسبة وقسم الصحة وقسم نظم المعلومات الجغرافية	٢٠,٠٠٠	صندوق تطوير وإقراض البلديات تبرعات داخلية من مواطنين البلدة	إداري ومالي وفني مالي
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تدريب موظفين البلدية ورفع قدراتهم	٥,٠٠٠	صندوق تطوير وإقراض البلديات	مالي وإداري
التكلفة الاجمالية	٢٥,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: مؤسسات المجتمع المدني.

- اسم البرنامج: تطوير الهيكلية الداخلية والواقع المؤسسي في البلدية
- رقم البرنامج (GO/03).

مقدمة

تعتبر البلدية الجهة المسؤولة عن إيجاد واقع معيشي أفضل للمواطن وتسعى بلدية الطيبة إلى إعادة تنظيم الهيكلية الداخلية لها من أجل تحسين ورفع مستوى خدمة المواطن وذلك من خلال رفع قدرة الموظفين و إيجاد بلدية إلكترونية تتيح الوصول للمعلومات المتعلقة بالبلدة بسهولة وتحسن أداء الموظفين والذي من شأنه أن ينعكس بخدمة أفضل للمواطن.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
رضا المواطن عن أداء البلدية	متوسط	جيد جدا
شفافية البلدية ونشر تقارير للمواطنين	ضعيف	جيد

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): مواطنين

- البرامج الاقتصادية
- اسم البرنامج: الاهتمام بالمجال الزراعي
- رقم البرنامج: (EC/01).

مقدمة

تمتلك بلدة الطيبة أراضي زراعية مرتفعة القيمة ومتنوعة بحيث أنها تمتلك أراضي زراعية مزروعة بشجر الزيتون الرومي القديم، إلا أن الاهتمام بها أصبح أقل من السابق بسبب وجود عدد كبير من سكان البلدة خارجها كما وتمتلك البلدة أراضي سهلية «سهل جباس» الذي يمكن استغلاله بالزراعة وتحسين المجال الزراعي في البلدة، كذلك يمكن استغلال المياه المعالجة الناتجة من محطة تنقية المياه العادمة في ري الأشجار.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
أداء الجمعيات التعاونية والزراعية	ضعيف	جيد جدا
استغلال المياه المعالجة في ري أشجار الزيتون	ضعيف	جيد

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية /دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تطوير أداء جمعية الطيبة الزراعية والجمعية التعاونية	١٠,٠٠٠	اتحاد لجان العمل الزراعي وزارة الزراعة	إداري ومالي فني
تنظيم ورشات عمل للمزارعين لاستغلال المياه المعالجة في ري الأشجار	٣,٠٠٠	سلطة المياه الفلسطينية وزارة الزراعة	فني ومالي
التكلفة الاجمالية	١٣,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: الأراضي الزراعية للبلدة، جمعية الطيبة الزراعية والجمعية التعاونية.

البرامج الاقتصادية

- اسم البرنامج: الاهتمام بمجال الترفيه.
- رقم البرنامج: (EC/02).

مقدمة

تمتلك بلدة الطيبة بركة سباحة لكنها بحاجة الى ترميم وصيانة من اجل خلق متنفس ترفيهي للاطفال والعائلات والذي من شأنه أيضا تنمية المجال الاقتصادي من خلال توفير دخل للبلدية وفرص عمل ضمن المجتمع المحلي.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وضع بركة السباحة الحالي	ضعيف	جيد جدا

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: شهرين.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية / دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
صيانة بركة السباحة ويشمل العمل أعمال ميكانيكية وأعمال انشائية	٢٣,٠٠٠	GIZ وزارة الحكم المحلي البلدية	إداري ومالي مالي
التكلفة الاجمالية	٢٣,٠٠٠		
المتوفر منها	٢٣,٠٠٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: بركة السباحة.

- اسم البرنامج: تطوير المجال السياحي في البلدة
- رقم البرنامج: (EC/03).

مقدمة

لبلدة الطيبة مكانة دينية وتاريخية عريقة وتعتبر البلدة من قرى بني سالم، وتحتوي على أماكن تاريخية ودينية أهمها كنيسة الخضر الأثرية وقلعة البوبرية، البلدة القديمة أيضاً ذات طابع تراثي قديم حافظ أهالي البلدة على الأبنية القديمة ورمت ضمن مشاريع ترميم عديدة تسعى البلدية للحفاظ على الطابع التراثي الجمالي للبلدة من خلال جلب مشاريع ترميم وحث السكان على الحفاظ على جماليتها. يزور البلدة أكثر من خمسة الاف سائح سنوياً، ومن الضرورة تطوير قطاع السياحة في البلدة من خلال تنظيم مسار سياحي، والعمل على مشاريع تعرف بالبلدة وتاريخها.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
أداء مؤسسات البلدة اتجاه قطاع السياحة	ضعيف	جيد
عدد السياح الذين يزورون البلدة	ما يقارب ٥٠٠٠ سنويا	رفع العدد إلى أكثر من ٧٠٠٠ سائح
وجود خدمات ومرافق سياحية	ضعيف	جيد

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة والسواح الذين يزورون البلدة.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية /دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء متحف اثري في البلدة وأعمال ترميم متنوعة لأماكن أثرية	25000	وزارة السياحة والآثار أبناء البلدة المغتربين صندوق تطوير وإقراض البلديات	إداري ومالي مالي مالي
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تأهيل كوادر بشرية للعمل في مجال السياحة	2000	البلدية	مالي وإداري

٤. مكونات البرنامج

دوره (إداري، مالي، وفني)	اسم الشريك	التكلفة التقديرية /دولار	المكونات
			بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:
مالي فني وإداري	اصحاب رؤوس الاموال والمصانع شركات البنية التحتية مثل مصلحة المياه والكهرباء والاتصالات	٥٠,٠٠٠	توصيل الخدمات المختلفة للمنطقة الصناعية
		٥٠,٠٠٠	التكلفة الاجمالية
		٠	المتوفر منها

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: المنطقة الصناعية
وفقا للتنظيم الهيكلي للبلدة.

- اسم البرنامج: تطوير القطاع الصناعي في البلدة
- رقم البرنامج: (EC/03).

مقدمة:

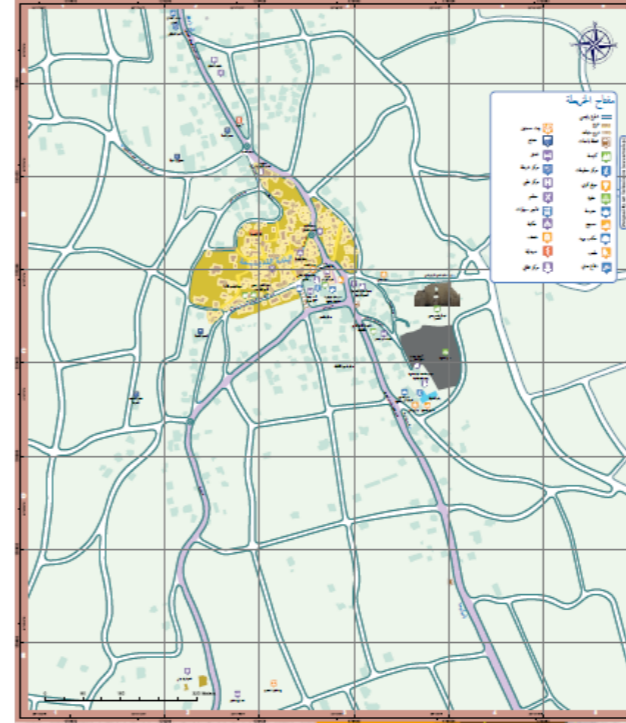
يعتبر القطاع الصناعي لأي بلد من القطاعات المهمة التي تساعد في تطوره وتحقيق الإزدهار والرفاهية للمجتمع تسعى البلدة إلى إحياء المنطقة الصناعية فيها من خلال توصيل الخدمات المختلفة لإستقطاب رؤوس الاموال والاستثمار في البلدة.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المصانع في البلدة	٣	٦

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: ٤ سنوات.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة
والمستفيدين سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.



المكونات	التكلفة التقديرية /دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
إنشاء مسار سياحي في البلدة	2,000	وزارة السياحة الأثار	إداري وفني ومالي
التكلفة الاجمالية	29,000		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: الأماكن التاريخية في

البلدة، البلدة القديمة، أبناء البلدة.

٦. البعد المكاني: مرفق صور للبلدة متنوعة.

البرامج الاجتماعية

- اسم البرنامج: تطوير قطاع التعليم في البلدة
- رقم البرنامج: (SO/01).

مقدمة:

يعتبر قطاع التعليم من القطاعات الأكثر أهمية في خلق مجتمع مثقف ومتطور ويؤثر التعليم على كافة القطاعات الأخرى، بلدة الطيبة تحتوي على مدرستين وتضم طلاب وطالبات من مختلف قرى شرق رام الله وتعاني بعض الشعب الصيفية من الإكتظاظ مما يستلزم بناء غرف صيفية إضافية إلا أن البلدة تفتقر للتعليم المهني، كما أن البلدة تفتقر للمراكز الثقافية التي تمنّي مواهب وقدرات الطلاب في النشاطات اللامنهجية.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
تجهيزات مختبرات الحاسوب والمختبرات العلمية في المدارس	جيد	جيد جدا
عدد الغرف الصفية	38	44

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: ٤ سنوات.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة والقرى المجاورة.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية /دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء مركز ثقافي في البلدة	٨٠,٠٠٠	وزارة الثقافة	مالي وإداري
تطوير قطاع التعليم المهني	٢٠٠,٠٠٠	وزارة التربية والتعليم	مالي وفني
التكلفة الاجمالية	٢٨٠,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: مدارس البلدة، المغتربين من أهل البلدة.

- اسم البرنامج: تطوير القطاع الصحي في البلدة
- رقم البرنامج: (SO/02).

مقدمة

تحتوي بلدة الطيبة على مركز صحي تابع لمؤسسة كاريتاس القدس وكذلك بعض العيادات الخاصة إلا أن البلدة تفتقر لوجود سيارة إسعاف ومركز طوارئ.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد سيارات الإسعاف الخاص بالبلدة	٠	١
تطوير المختبر الصحي	جيد	جيد جدا

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة والقرى المجاورة.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية /دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
توفير سيارة إسعاف	٦٠,٠٠٠	أبناء البلدة المغتربين وزارة الصحة	مالي وإداري
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تدريب كادر طبي لسيارة الإسعاف	٥,٠٠٠	وزارة الصحة	إداري
التكلفة الاجمالية	٦٥,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: المركز الصحي كاريتاس.

- اسم البرنامج: تفعيل المكتبة العامة
- رقم البرنامج: (SO/03).

مقدمة

تحتوي بلدة الطيبة على مكتبة عامة توجد بالبلدة القديمة إلا أنها غير مفعلة، تسعى البلدية إلى تفعيلها من خلال صيانة المكان وتعمل دورها في البلدة.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
تطوير المكتبة العامة	جيد	جيد جدا

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة وطلاب المدارس.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية /دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
صيانة غرفة المكتبة	٣٠٠٠	أبناء البلدة وزارة الثقافة	مالي إداري
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تدريب فريق لتفعيل المكتبة	١٠٠٠	وزارة الثقافة	إداري ومالي
التكلفة الاجمالية	٤٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: مكتبة البلدة القديمة في الطيبة، ابناء و طلاب البلدة

- اسم البرنامج: إنشاء ملعب رياضي تابع للبلدية
- رقم البرنامج: (SO/04).

مقدمة

تفتقر بلدة الطيبة لوجود ملعب رياضي، وضمن أهم أهداف البلدية واجتياجات البلدة إنشاء ملعب رياضي كمتنفس للشباب مما من شأنه أن يخلق بيئة إجتماعية سليمة لتنمية مهارات الشباب.

١. النتائج المتوقعة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدم وجود ملعب رياضي	لا يوجد	يوجد

٢. مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان.

٣. الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين: سكان البلدة والشباب.

٤. مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية /دولار	اسم الشريك	دوره (إداري، مالي، وفني)
بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
انشاء ملعب رياضي ومجمع ترويحي	٢٠٠,٠٠٠	وزارة الشباب والرياضة	مالي إداري
بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
التكلفة الاجمالية	٢٠٠,٠٠٠		
المتوفر منها	٠		

٥. المدخلات الرئيسية لتنفيذ البرنامج: أرض لإنشاء الملعب والمجمع الترويحي.

خط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

١. تصنيف المشاريع

سنة التنفيذ	تصنيفه*			رقمه	اسم المكون/ المشروع	
	الرابعة ٢٠٢٢	الثالثة ٢٠٢١	الثانية ٢٠٢٠			الأولى ٢٠١٩
	√	√			IS/WW/03	إنشاء شبكة صرف صحي بطول ٥ كم
	√			*	IS/WW/03	إنشاء قسم صيانة لمنظومة الصرف الصحي مزود بالليات اللازمة وتوظيف موظفين صيانة.
			√		IS/WW/03	تعيين فني لمختبر محطة التنقية وتدريبه
			√		IS/WW/03	توظيف عمال صيانة لمنظومة الصرف الصحي وتدريبهم
		√			IS/WW/03	دراسات تصميم توسعة شبكة الصرف الصحي لخدمة وتغطية كامل البلدة
	√			*	IS/HEW/04	شراء سيارة اضافية لجمع النفايات
			√		IS/HEW/04	حملات توعية حول المحافظة على بيئة نظيفة للمواطنين
		√		*	IS/HEW/04	توفير قسم صحة في البلدة وتعين موظفين وتدريبهم في المجال
√				*	IS/HEW/05	توسعة شبكة الضغط العالي في المنطقة الصناعية
			√		IS/HEW/05	توسعة شبكة لمناطق التوسع العمراني
		√			IS/HEW/05	رفع قوة الكهرباء في المناطق التي تعاني من ضعفها

سنة التنفيذ	تصنيفه*			رقمه	اسم المكون/ المشروع	
	الرابعة ٢٠٢٢	الثالثة ٢٠٢١	الثانية ٢٠٢٠			الأولى ٢٠١٩
			√		IS/R/01	صيانة الطرق الداخلية في البلدة
			√		IS/R/01	شق طرق زراعية
√	√				IS/R/01	شق وتعبيد الشوارع ضمن مناطق التوسع والامتداد العمراني
		√	√		IS/R/01	تأهيل شوارع وزقاق البلدة القديمة
			√	*	IS/R/01	توفير أدوات مساحة حديثة لمساح البلدية
			√	*	IS/R/01	تدريب الطاقم الهندسي في مجالات تصميم الطرق
		√	√		IS/R/01	دراسات متعلقة بتصميم الطرق وتحضير عطاءات المشاريع
√				*	IS/R/02	إعادة تأهيل شبكة المياه الداخلية
√				*	IS/R/02	إنشاء خزان مياه للبلدة
√				*	IS/R/02	تدريب فني لصيانة وتشغيل وتوزيع المياه
√					IS/R/02	دراسة لتصميم خزان المياه وطرح عطاء المشروع
	√				IS/R/02	شراء أرض لاقامة خزان المياه

سنة التنفيذ				تصنيفه*			رقمه	اسم المكون/ المشروع
الرابعة ٢٠٢٢	الثالثة ٢٠٢١	الثانية ٢٠٢٠	الأولى ٢٠١٩	متمنى	محتمل	مضمون		
	√	√			*		SO/03	صيانة غرفة المكتبة
		√			*		SO/03	تدريب فريق لتفعيل المكتبة
	√				*		SO/04	إنشاء ملعب رياضي ومجمع ترويحي
		√			*		GO/01	إيجاد وحدة GIS بالبلدية بكافة مستلزماتها
		√			*		GO/01	بناء قدرات موظفين
			√			*	GO/02	فتح المجال امام الاعتراضات من قبل المواطنين ودراستها واتخاذ الاجراءات اللازمة لتعديل المخطط الهيكلية
			√		*		GO/03	إعادة تقسيم البلدية لإيجاد اقسام مختلفة ومتخصصة فيها: قسم الهندسة وقسم المحاسبة وقسم الصحة وقسم نظم المعلومات الجغرافية
			√		*		GO/03	تدريب موظفين البلدية ورفع قدراتهم

سنة التنفيذ				تصنيفه*			رقمه	اسم المكون/ المشروع
الرابعة ٢٠٢٢	الثالثة ٢٠٢١	الثانية ٢٠٢٠	الأولى ٢٠١٩	متمنى	محتمل	مضمون		
	√	√			*		EC/01	تطوير أداء جمعية الطيبة الزراعية والجمعية التعاونية
	√	√				*	EC/01	تنظيم ورشات عمل للمزارعين لاستغلال المياه المعالجة في ري الأشجار
√	√				*		EC/02	إنشاء متحف اثري في البلدة وترميم الاماكن الاثرية
√	√			*			EC/02	تأهيل كوادر بشرية للعمل في مجال السياحة
√	√				*		EC/02	إنشاء مسار سياحي في البلدة
			*			*	EC/03	صيانة بركة سباحة بلدية الطيبة
√	√			*			EC/03	توصيل الخدمات المختلفة للمنطقة الصناعية
√	√	√			*		SO/01	إنشاء مركز ثقافي في البلدة
√				*			SO/01	تطوير قطاع التعليم المهني
√					*		SO/02	توفير سيارة إسعاف
√					*		SO/02	تدريب كادر طبي لسيارة الإسعاف

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية × ١٠٠٠ \$	خطة ٢٠١٩-٢٠٢٢				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
				الصرف السنوي × ١٠٠٠ دولار					الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك	
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		مضمون	محمّل			متمنى
البيئة والبنى التحتية	صيانة وتعبيد الطرق		١٠٠	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	*	MDLF	مالي	تجديلية بنية بنية	غير الهيئة المحلية/الشريك	
				٥	١,٢٥	١,٢٥	١,٢٥	١,٢٥	*	وزارة الحكم المحلي	مالي	تجديلية بنية	الهيئة المحلية
				١٨٠	٠	٠	٠	١٨٠	*	وزارة الحكم المحلي	مالي	الموازنة	الهيئة المحلية
				٢٠	٠	٢٠	٠	٠	*	رواق	مالي وفني	البلدية أهالي تبرعات	غير الهيئة المحلية/الشريك
				١٣	٠	٠	٠	١٣	*	MDLF	مالي	الموازنة	الهيئة المحلية
				١,٥	٠	٠	٠	١,٥	*	وزارة الحكم المحلي نقابة المهندسين	إداري ومالي/ إداري ومالي	الموازنة	الهيئة المحلية
				٥	١,٢٥	١,٢٥	١,٢٥	١,٢٥	*	MDLF	فني ومالي	الموازنة	الهيئة المحلية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة ٢٠٢٢-٢٠١٩				التكلفة التقديرية × ١٠٠٠ \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي	
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		مضمون	محتمل	متمنى	الصرف السنوي × ١٠٠٠ دولار									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة				حدد القسم المعني	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى					
-	ا	ا	ا	فني وإداري/ مالي	مصلحة مياه محافظة القدس الجمعية المسيحية الدولية GIZ	-	*				١٠٠	٠	٠	٠	١٠٠	إعادة تأهيل شبكة المياه الداخلية	تحسين شبكة المياه	البيئة والبنى التحتية
٥٠	تبرعات أهالي البلدة	ا	ا	مالي/ مالي/ فني/ إداري وفني	GIZ الجمعية المسيحية الدولية مصلحة مياه محافظة القدس مجموعة الهيدرولوجين الفلسطينيين		*				١٥٠	٠	٠	٠	١٥٠	إنشاء خزان مياه للبلدة		
٦٠	تبرعات أهالي البلدة	ا	ا	مالي وإداري/ مالي	GIZ الجمعية المسيحية الدولية		*				٦٠	٠	٠	٠	٦٠	شراء أرض لإنشاء خزان المياه		
-	ا	ا	ا	مالي/ مالي/ فني/ إداري وفني	GIZ الجمعية المسيحية الدولية مصلحة مياه محافظة القدس مجموعة الهيدرولوجين الفلسطينيين		*				٠	٢	٠	٠	٢	دراسة لتصميم خزان المياه وطرح عطاء المشروع		
-	ا	ا	ا	فني وإداري / مالي	مصلحة مياه محافظة القدس GIZ		*				١,٥	٠	٠	٠	١,٥	تدريب فني لصيانة وتشغيل وتوزيع المياه		
-	ا	ا	ا	مالي	مؤسسة Anera	مجلس الخدمات المشترك إدارة الصرف الصحي	*				٠	٠	٢٥٠	٢٥٠	٥٠٠	إنشاء شبكة صرف صحي بطول ٥ كم		
-	ا	ا	ا	مالي إداري	GIZ PWA		*					٠	٨٠	٠	٠	٨٠	إنشاء قسم صيانة لمنظومة الصرف الصحي مزود بالاليات اللازمة وتوظيف موظفين صيانة.	
-	ا	ا	ا	مالي	مؤسسة Anera			*				٠	٠	٠	٤	٤	تعيين فني لمختبر محطة التنقية وتدريبه	
-	ا	ا	ا	إداري / إداري وفني	PWA سلطة المياه الفلسطينية اتحاد مزودي خدمات المياه والصرف الصحي			*				٠	٠	٠	٢,٥	٢,٥	توظيف عمال صيانة لمنظومة الصرف الصحي وتدريبهم	
-	ا	ا	ا	إداري/مالي	PWA سلطة المياه الفلسطينية GIZ			*				٠	٠	٢,٥	٠	٢,٥	دراسات تصميم توسعة شبكة الصرف الصحي لخدمة وتغطية كامل البلدة	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	خطة ٢٠١٩-٢٠٢٢				التكلفة التقديرية × ١٠٠٠ \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي	
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف السنوي × ١٠٠٠ دولار											
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
٢٥	رابطة أهالي الطيبة في غواتيمالا	١	١	مالي / مالي	وزارة الحكم المحلي JICA MDLF	مجلس الخدمات المشترك للنفايات			*	٧٠	٠	٠	٠	٧٠	٧٠	شراء سيارة لتنظيف للشوارع لجمع النفايات
-	-	١	١	مالي / مالي	وزارة الحكم المحلي JICA		*			٠	٨٠	٠	٠	٨٠	٨٠	شراء سيارة اضافية لجمع النفايات
-	-	١	١	إداري / ومالي	JICA			*		٠	٠	٠	٢	٢	٢	حملات توعية حول المحافظة على بيئة نظيفة للمواطنين
-	-	١	١	إداري	وزارة الحكم المحلي		*			٠	٠	٢	٠	٢	٢	توفير قسم صحة في البلدية وتعين موظفين وتدريبهم في المجال
-	مالكين الأراضي والعقارات	١	١	إداري ومالي / مالي / فني	سلطة الطاقة شركة كهرباء محافظة القدس	القسم الهندسي		*		٦٠	٠	٠	٠	٦٠	٦٠	توسعة شبكة الضغط العالي
٥	مالكين الأراضي والعقارات	١٠	كهرباء وإنارة	إداري ومالي / مالي / فني	سلطة الطاقة شركة كهرباء محافظة القدس			*		٠	٠	٠	١٠	١٠	١٠	توسعة شبكة مناطق التوسع العمراني
١٠	مالكين الأراضي والعقارات	١	١	إداري ومالي / مالي / فني	سلطة الطاقة شركة كهرباء محافظة القدس			*		٠	٠	٤٠	٠	٤٠	٤٠	رفع قوة الكهرباء في المناطق التي تعاني من ضعفها
-	-	٣٠	كهرباء وإنارة	إداري / فني ومالي إداري وفني	سلطة الطاقة صندوق الاستثمار (شركة مصادر) شركة كهرباء محافظة القدس			*		٠	٠	٢٠٠	٠	٢٠٠	٢٠٠	استغلال وبناء وحدات طاقة شمسية
										٢٩٩	٢١٠.٥	٥٢٣	٥٦٠.٥	١٦٩٢	المجموع الجزئي	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة ٢٠٢٢-٢٠١٩				التكلفة التقديرية × ١٠٠٠ \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			الصرف السنوي × ١٠٠٠ دولار								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
-	-	-	-	إداري ومالي/ وفني - إداري ومالي/ وفني	كاريتاس اتحاد لجان العمل الزراعي وزارة الزراعة	جمعيات الطبقة الزراعية		*		٠	٥	٥	٠	١٠	تطوير اداء جمعية الطبقة الزراعية والجمعية التعاونية	الاهتمام بالمجال الزراعي	مجال التنمية الاقتصادية
-	-	-	-	فني ومالي	سلطة المياه الفلسطينية وزارة الزراعة	جمعيات الطبقة الزراعية			*	٠	١,٥	١,٥	٠	٢	تنظيم ورشات عمل للمزارعين لاستغلال المياه المعالجة في ري الأشجار	الاهتمام بالمجال الزراعي	
٢٠	تبرعات من أهالي البلدة	-	-	مالي وإداري	وزارة السياحة والآثار صندوق تطوير وإقراض البلديات	القسم الهندسي		*		١٢,٥	١٢,٥	٠	٠	٢٥	إنشاء متحف اثري في البلدة	تطوير المجال السياحي في البلدة	
-	-	٢	السياحة	مالي وإداري	وزارة السياحة والآثار	القسم الهندسي		*		٠	٢	٠	٠	٢	تأهيل كوادر بشرية للعمل في مجال السياحة	تطوير المجال السياحي في البلدة	
-	-	-	-	إداري وفني ومالي	وزارة السياحة والآثار	القسم الهندسي		*		١	١	٠	٠	٢	إنشاء مسار سياحي في البلدة	تطوير المجال السياحي في البلدة	
-	-	-	-	فني وإداري	اصحاب رؤوس الاموال والمصانع شركات البنية التحتية مثل مصلحة المياه والكهرباء والاتصالات	القسم الهندسي وشركات البنية التحتية		*		٢٥	٢٥	٠	٠	٥٠	توصيل الخدمات المختلفة للمنطقة الصناعية	تطوير القطاع الصناعي في البلدة	
١٤	GIZ	٩	مشاريع	مالي	GIZ وزارة الحكم المحلي	القسم الهندسي		*		٠	٠	٠	٢٣	٢٣	صيانة البركة أعمال ميكانيكية وانشائية	صيانة بركة سباحة البلدية	
										٢٨,٥	٤٧	٦,٥	٠	٩٢	المجموع الجزئي		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة ٢٠١٩-٢٠٢٢				التكلفة التقديرية × ١٠٠٠ \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		متمنى	محتمل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة					
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني									الصرف السنوي × ١٠٠٠ دولار				
-	-	-	-	مالي وإداري	وزارة الثقافة			*			٢٥	٢٥	٣٠	٠	٨٠	SO/01	إنشاء مركز ثقافي في البلدة	تطوير قطاع التعليم والثقافة في البلدة	مجال التنمية الاجتماعية
-	-	-	-	إداري وفني ومالي	مؤسسات مانحة			*			٢٠٠	٠	٠	٠	٢٠٠		تطوير قطاع التعليم المهني		
-	-	-	-	إداري	وزارة الصحة	قسم الصحة		*			٥	٠	٠	٠	٥	SO/02	تدريب كادر طبي لسيارة الإسعاف	تطوير القطاع الصحي في البلدة	
-	-	-	-	مالي وإداري	أبناء البلدة المغتربين وزارة الصحة				*			٦٠	٠	٠	٠		٦٠		
-	-	-	-	مالي وإداري	وزارة الثقافة			*			٠	١,٥	١,٥	٠	٣	SO/03	صيانة غرفة المكتبة	تفعيل المكتبة العامة	
-	-	-	-	مالي وإداري / مالي وإداري	وزارة الثقافة مؤسسة سراج			*			٠	٠	١	٠	١		تدريب فريق لتفعيل المكتبة		
٢٠٠	وزارة الشباب والرياضة	-	-	مالي وفني	وزارة الشباب والرياضة			*			٠	٠	٢٠٠	٠	٢٠٠	SO/04	إنشاء ملعب رياضي ومجمع ترويحي	إنشاء ملعب رياضي ومجمع ترويحي	
											٢٩٠	٢٦,٥	٢٢٢,٥	٠	٥٥٩	المجموع الجزئي			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل	خطة ٢٠٢٢-٢٠١٩				التكلفة التقديرية × ١٠٠٠ \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي										
	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك			الهيئة المحلية																		
	حدود الجاهة	قيمة المساهمة	حدود بند الموازنة	دورها		اسم الجاهة	حدود القسم المعني	مضمون	متمنى						متمنى	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
-	-	-	-	فني ومالي/ فني	وزارة الحكم المحلي GIZ	القسم الهندسي	*			٠	٠	١٥	٠	١٥	GO/01	إيجاد وحدة GIS بالبلدية بكافة مستلزماتها	تسمية وترقيم شوارع بلدة الطيبة							
-	-	-	-	مالي	البلدية	القسم الهندسي	*			٠	٠	٢	٠	٢		بناء قدرات موظفين								
-	-	-	-	إداري وفني	وزارة الحكم المحلي	القسم الهندسي	*			٠	٠	٥	٥	١٠	GO/02	فتح المجال امام الاعتراضات من قبل المواطنين ودراستها واتخاذ الاجراءات اللازمة للتعديل	تعديل المخطط الهيكلي							
-	-	-	-	إداري ومالي وفني/ مالي	صندوق تطوير وإقراض البلديات تبرعات داخلية من مواطنين البلدة	الهيئة الإدارية للبلدية	*			٠	٠	٠	٢٠	٢٠	GO/03	إعادة تقسيم البلدية لإيجاد اقسام مختلفة ومتخصصة فيها: قسم الهندسة وقسم المحاسبة وقسم الصحة وقسم نظم المعلومات الجغرافية	تطوير الهيكلية الداخلية والواقع المؤسسي في البلدية							
-	-	-	-	مالي وإداري	صندوق تطوير وإقراض البلديات	الهيئة الإدارية للبلدية	*			٠	٠	٠	٥	٥		تدريب موظفين البلدية ورفع قدراتهم								
														المجموع الجزئي										
														المجموع الكلي										
												المجموع الكلي (متمنى + مضمون) - دولار أمريكي		١,٧٨١,٥٠٠										
												المجموع الكلي (متمنى) - دولار أمريكي		٦٢٧,٥٠٠										
												المجموع الكلي للخطة التنموية (متمنى + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي		٢,٤٠٦,٠٠٠										



الخطة التتموية المحلية الاستراتيجية لبلدية الطيبة

٢٠٢٢ - ٢٠١٩



بلدية الطيبة
TAYBEH MUNICIPALITY

رام الله Ramallah
هاتف: +٩٧٢ ٢ ٢٨٩ ٨٤٣٦
فاكس: +٩٧٢ ٢ ٢٨٩ ٨٦١٦
البريد الإلكتروني: info@taybehmunicipality.ps